



## **LAZDIJŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS KONTROLĖS IR AUDITO TARNYBA**

### **AUDITO ATASKAITA**

#### **INVESTICINIŲ PROJEKTŲ VALDYMO LAZDIJŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS ADMINISTRACIJOJE VEIKLOS AUDITAS**

2025 m. gruodžio d. Nr. AR 3.8 –  
Lazdijai

---

*Su audito ataskaita galima susipažinti Lazdijų rajono savivaldybės interneto svetainėje  
[www.lazdijai.lt](http://www.lazdijai.lt)*

---

---

*Lazdijų rajono savivaldybės kontrolės ir audito tarnybos pagrindinė funkcija – prižiūrėti, ar teisėtai, efektyviai, ekonomiškai ir rezultatyviai valdomas ir naudojamas Lazdijų rajono savivaldybės turtas ir patikėjimo teise valdomas valstybės turtas, kaip vykdomas Lazdijų rajono savivaldybės biudžetas ir naudojami kiti piniginiai ištekliai. Tarnybos veikla grindžiama nepriklausomumo, teisėtumo, viešumo, objektyvumo ir profesionalumo principais. Lazdijų rajono savivaldybės kontrolės ir audito tarnyba teikdama audito pastebėjimus ir rekomendacijas, siekia didinti viešojo sektoriaus efektyvumą, o savo darbui kelia aukščiausius kokybės reikalavimus.*

*Auditą atliko: Savivaldybės kontrolierius Arūnas Markūnas, Savivaldybės kontrolieriaus pavaduotoja Ina Lasevičienė ir vyresn. specialistė Inga Patašienė.*

*Lazdijų rajono savivaldybės kontrolės ir audito tarnybos audito ataskaita pateikta: Lazdijų rajono savivaldybės tarybai, Lazdijų rajono savivaldybės merui, Lazdijų rajono savivaldybės administracijos direktoriui.*

---

## Turinys

PAGRINDINIAI ATASKAITOS FAKTAI.....	4
SANTRAUKA.....	5
AUDITO REZULTATAI.....	9
1. Strateginis planavimas ir investicinių projektų poreikio pagrindimas.....	9
1.1. Ne visi Savivaldybės strateginiai dokumentai aiškiai pagrindžia investicinių projektų poreikį.....	9
1.2. Savivaldybės strateginių veiklos planų Investicijų programoje įtraukti ne tik Savivaldybės investiciniai projektai, bet ir kiti įgyvendinami/planuojami projektai.....	10
1.3. Savivaldybės administracijos Investicijų programoje suplanuoti ir panaudoti asignavimai.....	12
2. Savivaldybės administracijos projektų valdymo metodika ir procesai tobulintini.....	14
2.1. Savivaldybės administracijos patvirtinta projektų valdymo organizacinė struktūra neužtikrino projektų valdyme numatytos priežiūros funkcijos.....	14
2.2. Savivaldybės administracijoje projektinis valdymas taikomas fragmentiškai.....	16
2.3. Savivaldybės administracijoje nėra susistemintos informacijos apie įgyvendintus/įgyvendinamus projektus.....	21
REKOMENDACIJŲ ĮGYVENDINIMO PLANAS.....	28
PRIEDŲ SĄRAŠAS.....	43

## PAGRINDINIAI ATASKAITOS FAKTAI

Svarbiausi projektų rezultatai ir kokybė yra pasiekiami per žmogiškojo veiksnio indėlį į projekto procesus ir veiklos rezultatus

2023–2025 m. pirmą pusmetį Savivaldybės administracija parengė ir įgyvendino 38 investicinius projektus

2023–2025 m. pirmą pusmetį Savivaldybės administracija užbaigė 9 investicinius projektus, kurių bendra vertė 3 466,5 tūkst. Eur

2023–2025 m. pirmą pusmetį Savivaldybės administracija įgyvendino/pradėjo įgyvendinti 18 investicinių projektų, kurių bendra vertė 33 912,12 tūkst. Eur

2023–2025 m. pirmą pusmetį Savivaldybės administracija pateikė 11 investicinių projektų paraiškų, bet dar nepasirašė finansavimo sutarčių. Paraiškų bendra vertė 13 005,39 tūkst. Eur

Didėjanti projektų valdymo svarba lemia, kad mokymasis, atsinaujinimas ir inovacijos glaudžiai siejasi su projektų valdymo praktika

### SANTRAUKA

---

#### Audito svarba

Viešojo sektoriaus požiūris į visuomenės jam keliamus tikslus ir būdai jiems pasiekti yra labai svarbus viešojo sektoriaus strateginio valdymo raidos veiksnys.

Investicijos – piniginės lėšos ir įstatymais bei kitais teisės aktais nustatyta tvarka įvertintas materialusis, nematerialusis ir finansinis turtas, kuris investuojamas siekiant iš investavimo objekto gauti pelno (pajamų), socialinį rezultatą (švietimo, kultūros, mokslo, sveikatos ir socialinės apsaugos bei kitose panašiose srityse) arba užtikrinti valstybės funkcijų įgyvendinimą.

Investicijų projektas<sup>2,3</sup> – dokumentas, finansiškai (ekonomiškai), techniškai ir socialiai pagrindžiantis investavimo tikslus, įvertinantis investicijų grąžą (komercinis projektas) bei kitus efektyvumo rodiklius, nurodantis projekto įgyvendinimui reikalingas lėšas bei finansavimo šaltinius ir terminus. Projektinis valdymas<sup>4</sup> apibrėžiamas kaip strateginio valdymo sistemos dalyvių pažangos veiklos organizavimo forma, o projektas<sup>5</sup> – kaip laikina, aiškia pradžia ir pabaiga bei ribotus išteklius turinti pažangos veikla, skirta naujam produktui sukurti, siekiant įgyvendinti pažangos priemonę.

Investicijų projektai yra viena iš formų įgyvendinti Lazdijų rajono savivaldybės tikslus ir uždavinius. Kai įgyvendinant tikslus reikalinga atnaujinti ilgalaikį materialųjį ir nematerialųjį turtą, sukurti tokį turtą, yra inicijuojami investiciniai projektai.

Savivaldybės tarybos sprendimu<sup>6</sup> 2023 m. Savivaldybės administracijos biudžete Investicijų programai įgyvendinti patvirtintas asignavimų planas sudarė – 6 698, 24 tūkst. Eur, kasinės išlaidos – 6 135,18 tūkst. Eur. 2024 m. Savivaldybės administracijos biudžete Investicijų programai įgyvendinti Savivaldybės tarybos sprendimu<sup>7</sup> patvirtintas asignavimų planas sudarė – 5 536, 23 tūkst. Eur, kasinės išlaidos – 5 184, 62 tūkst. Eur. 2025 m. Savivaldybės administracijos biudžete Investicijų programai įgyvendinti Savivaldybės tarybos sprendimu<sup>8</sup> patvirtintas asignavimų planas sudarė – 4 232,61 tūkst. Eur, 2025 m. I pusmečio kasinės išlaidos – 2 575,33 tūkst. Eur.

---

Lazdijų rajono savivaldybės administracijos 2025-08-25 raštas Nr. 1-2838 „Dėl Lazdijų rajono savivaldybės administracijos 2023–2025 I pusmetį įgyvendintų, besitęsiančių ir pradėtų įgyvendinti investicinių projektų" priedas 2023-2025 I pusmečio projektų suvestinė.

<sup>2</sup> Lietuvos Respublikos investicijų įstatymas, 1999 m. liepos 7 d. Nr. VIII-1312, 2 str. 10 d.;

<sup>3</sup> Lazdijų rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2021 m. birželio 16 d. įsakymas Nr. 10V-685 „Lazdijų rajono savivaldybės projektų, finansuojamų iš Europos sąjungos ir kitų finansavimo šaltinių lėšų, valdymo tvarkos aprašo patvirtinimo“ 4.7. p.;

<sup>4</sup> Lietuvos Respublikos strateginio valdymo įstatymas 2020 m. birželio 25 d. Nr. XIII-3096, 3 str. 13 d. 14 d.;

<sup>5</sup> Lietuvos Respublikos strateginio valdymo įstatymas 2020 m. birželio 25 d. Nr. XIII-3096, 3 str. 13 d. d.;

<sup>6</sup> Lazdijų rajono savivaldybės tarybos 2023-12-21 sprendimas Nr. 5TS-231 „Dėl Lazdijų rajono savivaldybės tarybos 2023 m. vasario 3 d. sprendimo Nr. 5TS-1284 „Dėl 2023 metų Lazdijų rajono savivaldybės biudžeto patvirtinimo“ pakeitimo“;

<sup>7</sup> Lazdijų rajono savivaldybės tarybos 2024-11-29 sprendimas Nr. 5TS-512 „Dėl Lazdijų rajono savivaldybės tarybos 2024 m. vasario 15 d. sprendimo Nr. 5TS-280 „Dėl 2024 metų Lazdijų rajono savivaldybės biudžeto patvirtinimo“ pakeitimo“;

<sup>8</sup> Lazdijų rajono savivaldybės tarybos 2025 m. vasario 13 d. sprendimas Nr. 5TS-571 „Dėl Lazdijų rajono savivaldybės 2025–2027 metų biudžeto patvirtinimo“;

Siekiant skirtas lėšas naudoti efektyviai ir rezultatyviai, investicijų projektai turi būti atsakingai planuojami ir vykdomi. Todėl Lazdijų rajono savivaldybės kontrolės ir audito tarnyba, vykdydama 2025 m. veiklos planą, atliko investicinių projektų valdymo Lazdijų rajono savivaldybės administracijoje auditą.

## Audito tikslas ir apimtis

Audito tikslas – įvertinti, ar investicijų projektai Lazdijų rajono savivaldybės administracijoje planuojami ir vykdomi efektyviai.

Pagrindiniai audito klausimai:

- ar investicijų projektai planuojami kryptingai ir nuosekliai;
- ar efektyvus projektų valdymas ir įgyvendinimas;

Audituojamas subjektas – Lazdijų rajono savivaldybės administracija.

Audituojamasis laikotarpis – 2023–2025 m. I pusmetis.

Auditas atliktas pagal Valstybinio audito reikalavimus ir tarptautinius aukščiausiųjų audito institucijų standartus. Audito apimtis ir taikyti metodai išsamiau aprašyti 2 priede „Audito apimtis ir metodai“ (31 psl.).

## Išvados

1. Ne visi Savivaldybės strateginiai dokumentai aiškiai pagrindžia investicinių projektų poreikį (1.1. skyrius).

2. Savivaldybės strateginių veiklos planų Investicijų programoje įtraukti ne tik Savivaldybės investiciniai projektai, bet ir kiti įgyvendinami/planuojami ne investiciniai projektai (1.2. skyrius).
3. Savivaldybės administracijos projektų valdymo organizacinėje struktūroje patvirtinta<sup>9</sup>, Savivaldybės administracijos direktoriaus sudaryta<sup>10</sup> Savivaldybės administracijos vykdomų projektų priežiūros grupė neužtikrino jai priskirtų funkcijų ir atsakomybių (2.1. skyrius).
4. Savivaldybės strateginio planavimo ir investicinių projektų valdymo skyrius (nuo 2025 m. kovo 1 d. Investicijų ir projektų valdymo skyrius<sup>11</sup>) rengdamas investicinius projektus nesivadovavo Savivaldybės administracijos direktoriaus įsakymu<sup>12</sup> patvirtintu Savivaldybės projektų, finansuojamų iš Europos sąjungos ir kitų finansavimo šaltinių lėšų, valdymo tvarkos aprašu, nerengė pasiūlymų (aprašo 1 priedas) dėl investicinių projektų poreikio ir (ar) paraiškos rengimo (2.2. skyrius).
5. Ne visiems investiciniams projektams gautas Savivaldybės tarybos pritarimas (2.2. skyrius).
6. Ne visuose Savivaldybės tarybos sprendimuose dėl pritarimo projektams nurodomos projektų vertės ir finansavimo šaltiniai (2.2. skyrius).
7. Savivaldybės administracija investicinių projektų stebėsenai ir kontrolei užtikrinti nerengė ir nepatvirtino projektų valdymo planų (2.2. skyrius).
8. Audituojamu laikotarpiu efektyviam investicinių projektų valdymui įtakos turėjo žmogiškųjų išteklių trūkumas ir kaita (2.3. skyrius).
9. Audituojamu laikotarpiu Savivaldybės administracija neturėjo susistemintos informacijos apie Savivaldybės administracijos įgyvendintus ir įgyvendinamus projektus (2.3. skyrius).

## Rekomendacijos

1. Siekiant į rezultatus orientuoto strateginio valdymo, ilgalaikės ir darnios Savivaldybės pažangos, veiksmingo ir skaidraus viešojo sektoriaus finansų planavimo ir naudojimo, rekomenduojame Lazdijų rajono savivaldybės administracijai Savivaldybės strateginiuose veiklos

---

<sup>9</sup> Lazdijų rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2021 m. birželio 16 d. įsakymas Nr. 10V-685 „Dėl Lazdijų rajono savivaldybės projektų, finansuojamų iš Europos sąjungos ir kitų finansavimo šaltinių lėšų, valdymo tvarkos aprašo patvirtinimo“, 5 p.;

<sup>10</sup> Lazdijų rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2021 m. lapkričio 10 d. įsakymas Nr. 10V-1220 „Dėl Lazdijų rajono savivaldybės administracijos vykdomų projektų priežiūros grupės sudarymo“;

<sup>11</sup> Lazdijų rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2025 m. vasario 10 d. įsakymas Nr. 10V-115 „Dėl Lazdijų rajono savivaldybės administracijos struktūros patvirtinimo“;

<sup>12</sup> Lazdijų rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2021 m. birželio 16 d. įsakymas Nr. 10V-685 „Dėl Lazdijų rajono savivaldybės projektų, finansuojamų iš Europos sąjungos ir kitų finansavimo šaltinių lėšų, valdymo tvarkos aprašo patvirtinimo“, 13 p.;

planuose bei Savivaldybės administracijos veiklos planuose nurodyti konkrečius įgyvendinamus ir/ar planuojamus investicinius projektus (1 išvada).

2. Savivaldybės administracijai rekomenduojame įvertinti Investicijų programos parengimo argumentus ir priimti sprendimus dėl įgyvendinamų/planuojamų ne investicinių projektų priskyrimo kitoms biudžeto programoms (2 išvada).

3. Siekiant užtikrinti investicinių projektų įgyvendinimo priežiūrą ir kontrolę, Savivaldybės administracijai rekomenduojame sudaryti ir patvirtinti projektų priežiūros grupę (3 išvada).

4. Savivaldybės administracijos Investicijų ir projektų valdymo skyriui inicijuojant investicinius projektus rekomenduojame vadovautis Savivaldybės administracijos direktoriaus įsakymu<sup>13</sup> patvirtintu Lazdijų rajono savivaldybės projektų, finansuojamų iš Europos sąjungos ir kitų finansavimo šaltinių lėšų, valdymo tvarkos aprašu ir projekto inicijavimą pradėti nuo projekto idėjos pasiūlymo parengimo (4 išvada).

5. Siekiant suvaldyti finansines, teises ir procedūrinės, skaidrumo ir viešumo, projektų valdymo ir strategines rizikas, Savivaldybės administracijos Investicijų ir projektų valdymo skyriui rekomenduojame rengti visiems investiciniams projektams Savivaldybės tarybos sprendimų projektus dėl pritarimo įgyvendinti projektą/us ir kiekvienu atveju sprendime nurodyti projekto vertę ir finansavimo šaltinius (5,6 išvados).

6. Siekiant užtikrinti investicinių projektų efektyvumą, kokybę, skaidrumą ir atsakomybę, laiku pastebėti problemas ir valdyti rizikas, Savivaldybės administracijai rekomenduojame sustiprinti projektų stebėseną ir kontrolę, kiekvienam investiciniam projektui rengti ir patvirtinti projekto valdymo planą (7 išvada).

7. Siekiant efektyvaus investicinių projektų valdymo, rekomenduojame Savivaldybės administracijoje sukurti ir įdiegti automatizuotą projektų valdymo sistemą, kuri sumažintų priklausomybę nuo darbuotojų atsitiktinių klaidų, sumažintų investicinių projektų valdymo ir kontrolės rizikas (8, 9 išvados).

---

<sup>13</sup> Lazdijų rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2021 m. birželio 16 d. įsakymas Nr. 10V-685 „Dėl Lazdijų rajono savivaldybės projektų, finansuojamų iš Europos sąjungos ir kitų finansavimo šaltinių lėšų, valdymo tvarkos aprašo patvirtinimo“, 13 p., aprašo 1 priedas;

## AUDITO REZULTATAI

### 1. Strateginis planavimas ir investicinių projektų poreikio pagrindimas

#### 1.1. Ne visi Savivaldybės strateginiai dokumentai aiškiai pagrindžia investicinių projektų poreikį

Strateginis planavimas ir projektų/procesų valdymas – tai vienas kitą papildantys procesai. Strateginių veiklos planų ir kitų planavimo dokumentų rengimas yra pagrindinis viešojo valdymo institucijos veiklos planavimo instrumentas, kuris glaudžiai susietas su biudžeto formavimu ir yra pagrindas kitoms veiklos valdymo sistemoms: finansų, žmogiškųjų išteklių valdymo, kokybės vadybos metodų/standartų taikymui ir kt.

Savivaldybės tarybos sprendimu<sup>14</sup> patvirtintas Lazdijų rajono savivaldybės 2021–2027 metų strateginis plėtros planas, kuriame nurodytas svarbiausių projektų sąrašas<sup>15</sup>. Savivaldybės tarybos sprendimu<sup>16</sup> patvirtintas Savivaldybės 2023–2025 metų strateginis veiklos planas, kuriame nurodyti įgyvendinami projektai; Savivaldybės tarybos sprendimu<sup>17</sup> patvirtintas Savivaldybės 2024–2026 metų strateginis veiklos plane, tačiau jame nenurodyti įgyvendinami projektai; Savivaldybės tarybos sprendimu<sup>18</sup> patvirtintas Savivaldybės 2025–2027 metų strateginis veiklos planas, kuriame nurodyti įgyvendinami projektai.

Savivaldybės administracijos direktoriaus įsakymais<sup>19,20,21</sup> patvirtintuose Savivaldybės administracijos 2023 metų ir 2025 metų veiklos planuose konkretūs investiciniai projektai nenurodyti, o Savivaldybės administracijos direktoriaus įsakymu<sup>22</sup> patvirtintame Savivaldybės administracijos 2024 metų veiklos plane yra nurodyti konkretūs investiciniai projektai.

---

<sup>14</sup> Lazdijų rajono savivaldybės tarybos 2020 m. gruodžio 18 d. sprendimas Nr. 5TS-581 „Dėl Lazdijų rajono savivaldybės 2021–2027 metų strateginio plėtros plano patvirtinimo“;

<sup>15</sup> Lazdijų rajono savivaldybės tarybos 2020 m. gruodžio 18 d. sprendimas Nr. 5TS-581 „Dėl Lazdijų rajono savivaldybės 2021–2027 metų strateginio plėtros plano patvirtinimo“ 8 priedas;

<sup>16</sup> Lazdijų rajono savivaldybės tarybos 2023 m. vasario 3 d. sprendimas Nr. 5TS-1283 „Dėl Lazdijų rajono savivaldybės 2023–2025 metų strateginio veiklos plano patvirtinimo“;

<sup>17</sup> Lazdijų rajono savivaldybės tarybos 2024 m. vasario 15 d. sprendimas Nr. 5TS-279 „Dėl Lazdijų rajono savivaldybės 2024–2026 metų strateginio veiklos plano patvirtinimo“;

<sup>18</sup> Lazdijų rajono savivaldybės tarybos 2025 m. vasario 13 d. sprendimas Nr. 5TS-570 „Dėl Lazdijų rajono savivaldybės 2025–2027 metų strateginio veiklos plano patvirtinimo“;

<sup>19</sup> Lazdijų rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2023 m. liepos 20 d. įsakymas Nr. 10V-563 Nr. „Dėl Lazdijų rajono savivaldybės administracijos 2023 metų veiklos plano patvirtinimo“;

<sup>20</sup> Lazdijų rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2023 m. gruodžio 12 d. įsakymas Nr. 10V-958 „Dėl Lazdijų rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2023 m. liepos 20 d. įsakymo Nr. 10V-563 Nr. „Dėl Lazdijų rajono savivaldybės administracijos 2023 metų veiklos plano patvirtinimo“ pakeitimo“;

<sup>21</sup> Lazdijų rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2025 m. birželio 16 d. įsakymas Nr. 10V-600 „Dėl Lazdijų rajono savivaldybės administracijos 2025 metų veiklos plano patvirtinimo“;

<sup>22</sup> Lazdijų rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2024 m. gegužės 31 d. įsakymas Nr. 10V-393 Nr. „Dėl Lazdijų rajono savivaldybės administracijos 2024 metų veiklos plano patvirtinimo“;

Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymas<sup>23</sup> nurodo, kad Savivaldybės administracijos metinis veiklos planas yra savivaldybės strateginio veiklos plano programų ar jų dalies (tikslų ar uždavinių, atskirų priemonių), už kurias atsakinga savivaldybės administracija, įgyvendinimą detalizuojantis dokumentas, kuris rengiamas atsižvelgiant į Savivaldybės biudžete numatomus jai skirti asignavimus. Šiuose planuose nurodomi konkretūs savivaldybės administracijos darbai (veiksmai) ir (ar) projektai, kurie numatomi atlikti tais metais, darbams (veiksmams) ir (ar) projektams planuojami skirti asignavimai ir rezultatų, kuriuos turi pasiekti, vertinimo kriterijai (ir jų reikšmės).

---

*Siekiant į rezultatus orientuoto strateginio valdymo, ilgalaikės ir darnios Savivaldybės pažangos, veiksmingo ir skaidraus viešojo sektoriaus finansų planavimo ir naudojimo, rekomenduojame Lazdijų rajono savivaldybės administracijai Savivaldybės strateginiuose veiklos planuose bei Savivaldybės administracijos veiklos planuose nurodyti konkrečius įgyvendinamus ir/ar planuojamus investicinius projektus.*

---

## 1.2. Savivaldybės strateginių veiklos planų Investicijų programoje įtraukti ne tik Savivaldybės investiciniai projektai, bet ir kiti įgyvendinami/planuojami projektai

Savivaldybės 2023–2025 metų<sup>24</sup> ir 2025–2027 metų<sup>25</sup> strateginiuose veiklos planuose įgyvendinami projektai nurodyti Investicijų programoje, kuri yra skirta savivaldybės strateginio plėtros plano uždaviniams ir numatytoms priemonėms įgyvendinti, parengiant naujus investicinius projektus, techninę dokumentaciją, taip pat įgyvendinant projektus, dėl kurių jau yra pasirašytos paramos skyrimo sutartys.

Savivaldybės Investicijų programos parengimo argumentai susiję su Savivaldybės viešųjų paslaugų, transporto, energijos gamybos ir vartojimo, turizmo objektų infrastruktūra, poilsio, laisvalaikio ir sporto infrastruktūra.

Audito metu nustatyta, kad Savivaldybės 2023–2025 metų<sup>26</sup> ir 2025–2027 metų<sup>27</sup> strateginiuose veiklos planuose Investicijų programoje įtraukti ne tik investiciniai projektai, bet ir kiti Savivaldybės

---

<sup>23</sup> Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymas, 1994 m. liepos 7 d. Nr. I-533, 60 str. 4 d.;

<sup>24</sup> Lazdijų rajono savivaldybės tarybos 2023 m. vasario 3 d. sprendimas Nr. 5TS-1283 „Dėl Lazdijų rajono savivaldybės 2023–2025 metų strateginio veiklos plano patvirtinimo“;

<sup>25</sup> Lazdijų rajono savivaldybės tarybos 2025 m. vasario 13 d. sprendimas Nr. 5TS-570 „Dėl Lazdijų rajono savivaldybės 2025–2027 metų strateginio veiklos plano patvirtinimo“;

<sup>26</sup> Lazdijų rajono savivaldybės tarybos 2023 m. vasario 3 d. sprendimas Nr. 5TS-1283 „Dėl Lazdijų rajono savivaldybės 2023–2025 metų strateginio veiklos plano patvirtinimo“;

<sup>27</sup> Lazdijų rajono savivaldybės tarybos 2025 m. vasario 13 d. sprendimas Nr. 5TS-570 „Dėl Lazdijų rajono savivaldybės 2025–2027 metų strateginio veiklos plano patvirtinimo“;

įgyvendinami/planuojami projektai, neatitinkantys investicijų<sup>28</sup> ir investicijų projekto sąvokos ir turinio<sup>29</sup>.

---

Strateginiuose veiklos planuose Investicijų programoje įtrauktų projektų, neatitinkančių investicinių projektų apibrėžties, pavyzdžiai:

- Lazdijų rajono savivaldybės administracijos ir jos viešojo valdymo institucijų teikiamų paslaugų procesų tobulinimas;
- Kokybės krepšelis;
- DE-PL-LT pilietinis bendruomenių ugdymas, skirtas kovoje su krizėmis, kuriant šiuolaikinio mokymo sistemą ir keliant civilinės saugos specialistų profesinę kvalifikaciją;
- Asbesto turinčių gaminių atliekų surinkimas Lazdijų rajono savivaldybėje III etapas;
- Bešeimininkų padangų atliekų tvarkymas Lazdijų rajono savivaldybėje;
- Inovatyvūs sprendimai viešajame maitinime: subalansuotų priemonių taikymas ir plėtra StartKit;
- Inovatyvi žemdirbystė tvariai ateičiai ir kokybiško maisto prieinamumui;
- Perėjimas nuo institucinės globos prie bendruomeninių paslaugų sostinės regione, vidurio ir vakarų Lietuvos regione;
- Europos skaitmeniniai klajokliai;
- Ugdymo priemonės mokykloms;
- Ankstyvojo ugdymo užtikrinimas vaikams iš socialinės rizikos šeimų;
- Ateities kartų įgalinimas – dalinantis žiniomis ir įgyjant naujų patirčių;
- Sveikatos specialistų rengimas, pritraukimas Lazdijų rajono savivaldybėje.

---

*Lazdijų rajono savivaldybės administracijai rekomenduojame*

*- įvertinti Investicijų programos parengimo argumentus ir priimti sprendimus dėl įgyvendinamų/planuojamų ne investicinių projektų priskyrimo kitoms biudžeto programoms.*

---

### 1.3. Savivaldybės administracijos Investicijų programoje suplanuoti ir panaudoti asignavimai

2023 m. Savivaldybės biudžete Investicijų programai įgyvendinti patvirtinta 7 655,10 tūkst. Eur arba 17,45 proc. savivaldybės planuotų asignavimų, 2024 m. - 7 186,30 tūkst. Eur arba 15,34 proc., o 2025 m. I pusmetį - 6 419,56 tūkst. Eur arba 14,05 proc. ( 3 priedas).

2023 m. Savivaldybės administracijai patvirtinti asignavimai Investicijų programoje sudarė – 6 698,24 tūkst. Eur arba 87,50 proc. savivaldybės investicijų programai patvirtintų asignavimų, 2024 m. – 5 536,23 tūkst. Eur arba 77,04 proc., o 2025 m. I pusmetį -4 232,61 tūkst. Eur arba 65,93 proc. ( 4 priedas).

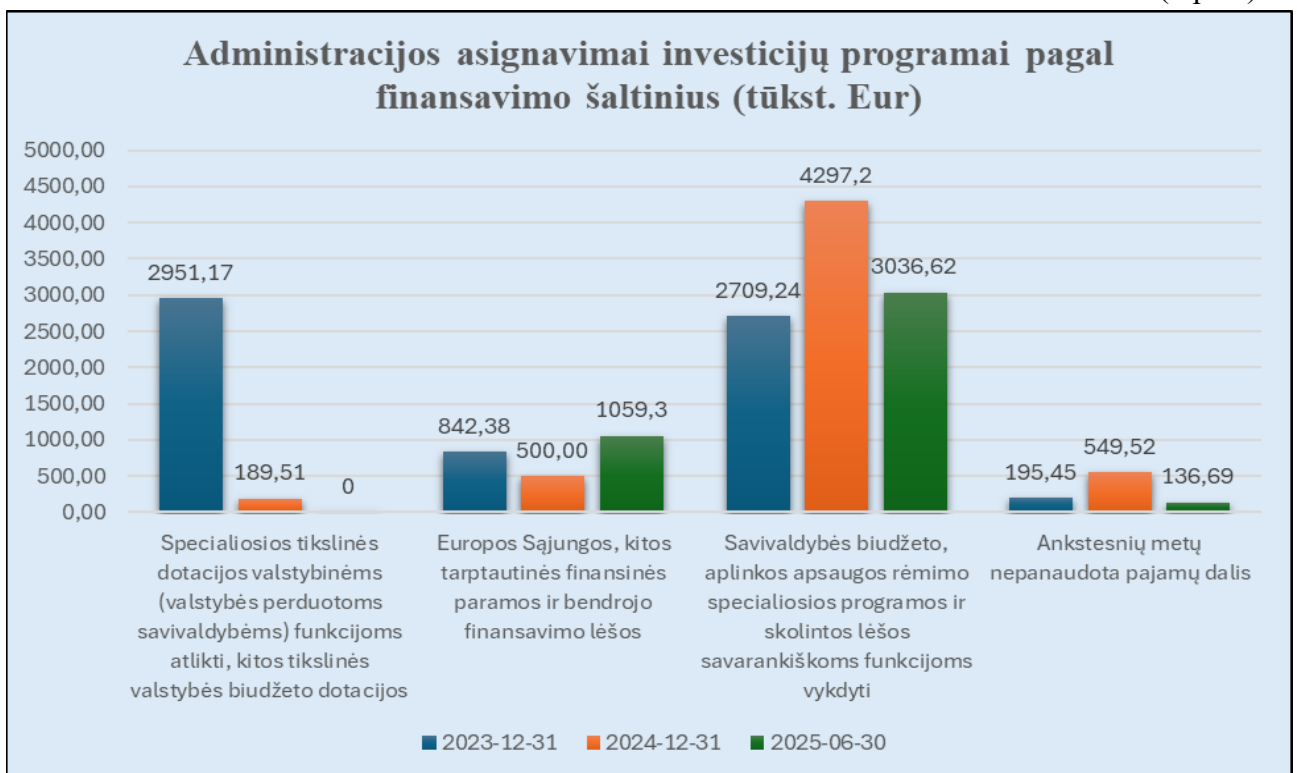
---

<sup>28</sup> Lietuvos Respublikos investicijų įstatymas, 1999 m. liepos 7 d. Nr. VIII-1312, 2 str. 1 d.;

<sup>29</sup> Lietuvos Respublikos investicijų įstatymas, 1999 m. liepos 7 d. Nr. VIII-1312, 2 str. 10 d.;

Pagal finansavimo šaltinius (1 pav.) 2023 m. Savivaldybės administracijos Investicijų programoje didžiausią dalį 2951,17 tūkst. Eur arba 44,06 proc. sudarė specialiosios tikslinės dotacijos valstybinėms (valstybės perduotoms savivaldybėms) funkcijoms atlikti, kitos tikslinės valstybės biudžeto dotacijos; Savivaldybės biudžeto, aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos ir skolintos lėšos savarankiškoms funkcijoms vykdyti sudarė 2709,24 tūkst. Eur arba 40,45 proc.; Europos Sąjungos, kitos tarptautinės finansinės paramos ir bendrojo finansavimo lėšos sudarė 842,38 tūkst. Eur arba 12,58 proc. Ankstesnių metų nepanaudota pajamų dalis sudarė 195,45 tūkst. Eur arba 2,92 proc. (5 priedas).

(1 pav.)



Šaltinis - Savivaldybės kontrolės ir audito tarnyba pagal Lazdijų rajono savivaldybės administracijos apskaitos registrus

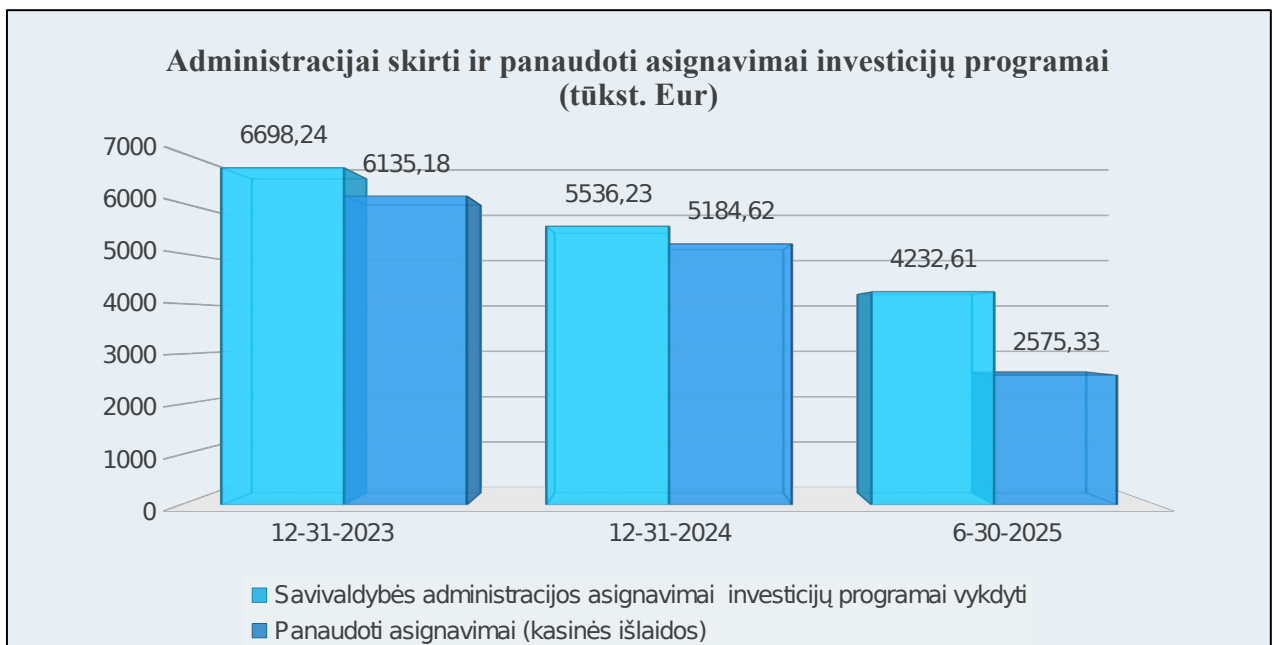
Pagal finansavimo šaltinius (1 pav.) 2024 m. Savivaldybės administracijos Investicijų programoje didžiausią dalį 4297,20 tūkst. Eur arba 77,62 proc. sudarė Savivaldybės biudžeto, aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos ir skolintos lėšos savarankiškoms funkcijoms vykdyti. Ankstesnių metų nepanaudota pajamų dalis sudarė 549,52 tūkst. Eur arba 9,93 proc. Europos Sąjungos, kitos tarptautinės finansinės paramos ir bendrojo finansavimo lėšos sudarė 500,00 tūkst. Eur arba 9,03 proc. Specialiosios tikslinės dotacijos valstybinėms (valstybės perduotoms savivaldybėms) funkcijoms atlikti, kitos tikslinės valstybės biudžeto dotacijos sudarė 189,51 tūkst. Eur arba 3,42 proc. (5 priedas).

2025 m. I pusmetį pagal finansavimo šaltinius (1 pav.) Savivaldybės administracijos Investicijų programoje didžiausią dalį 3036,62 tūkst. Eur arba 71,74 proc. sudarė Savivaldybės biudžeto,

aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos ir skolintos lėšos savarankiškoms funkcijoms vykdyti; Europos Sąjungos, kitos tarptautinės finansinės paramos ir bendrojo finansavimo lėšos sudarė 1059,00 tūkst. Eur arba 25,03 proc.; Ankstesnių metų nepanaudota pajamų dalis sudarė 136,69 tūkst. Eur arba 3,23 proc.; Specialiosios tikslinės dotacijos valstybinėms (valstybės perduotoms savivaldybėms) funkcijoms atlikti, kitos tikslinės valstybės biudžeto dotacijos sudarė 0,00 proc. (5 priedas).

Savivaldybės administracija (2 pav.) 2023 m. panaudojo 6135,18 tūkst. Eur arba 91,59 proc. skirtų asignavimų investicijų programai vykdyti; 2024 m. panaudojo - 5184,62 tūkst. Eur arba 93,65 proc.; 2025 m. I pusmetį panaudojo – 2575,33 tūkst. Eur arba 60,84 proc. (5 priedas).

(2 pav.)



Šaltinis - Savivaldybės kontrolės ir audito tarnyba pagal Lazdijų rajono savivaldybės administracijos apskaitos registrus

## 2. Savivaldybės administracijos projektų valdymo metodika ir procesai tobulintini

Savivaldybės administracija 2023–2025 m. pirmą pusmetį parengė/įgyvendino 38 investicinius projektus, iš kurių - 9 investiciniai projektai (24 proc.) nurodytu laikotarpiu buvo užbaigti, 18 investicinių projektų (47 proc.) įgyvendinimas buvo tęsiamas ir 11 investicinių projektų (29 proc.) buvo pateiktos paraiškos, bet nurodytu laikotarpiu finansavimo sutartys nepasirašytos.

Projektų valdymo pagrindinis tikslas<sup>30</sup> – tinkamai ir laiku įgyvendinti projektą (-us) ir patenkinti

<sup>30</sup> Projektų ir procesų valdymo viešojo valdymo institucijose gairės II dalis „Projektų ir procesų valdymas viešojo valdymo institucijose“, skirsnis „Projektų ir procesų valdymas“, 4 psl., Vidaus reikalų ministerija, 2014 m.

suinteresuotųjų šalių poreikius. Projektų valdymas padeda sistemiškai valdyti projekto apimtį, laiką, kokybę, biudžetą, žmogiškuosius išteklius, pokyčius ir rizikas. Projektams valdyti yra būtinos projektų valdymo žinios ir gebėjimai, kurie paprastai sutelkiami specialiai sukurtoje projektų valdymo organizacinėje struktūroje. Projektai yra valdomi tam tikru ciklu (etapais), kuris apima projekto inicijavimą, planavimą, vykdymą, stebėseną ir kontrolę, bei projekto pabaigimą.

## 2.1. Savivaldybės administracijos patvirtinta projektų valdymo organizacinė struktūra neužtikrina projektų valdyme numatytos priežiūros funkcijos

Savivaldybės administracijoje, siekiant užtikrinti efektyvų Europos Sąjungos fondų, Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto, Savivaldybės biudžeto lėšų panaudojimą ir kokybišką projektų įgyvendinimą, patvirtinta projektų valdymo organizacinė struktūra<sup>31</sup> (3 pav.) ir struktūroje nurodytų elementų funkcijos ir atsakomybės.

Projektų valdymo organizacinėje struktūroje svarbūs visi nurodyti struktūros elementai, tačiau vienas iš svarbiausių elementų yra projektų priežiūros grupė, kuri:

- atsako už projektų įgyvendinimo priežiūrą ir kontrolę,
- stebi projektų eigą,
- vertina projektų rezultatus, skatina jų įgyvendinimą ir sklaidą,
- vertina projektų valdymo plano pakeitimus,
- vertina bendrą projektų pažangą, siūlo sprendimus dėl pagrindinių rizikų neutralizavimo ir esminių problemų sprendimo,
- pagal kompetenciją atlieka kitus būtinus veiksmus, užtikrinančius sėkmingą projektų įgyvendinimą.

3 pav. Lazdijų rajono savivaldybės administracijos projektų valdymo organizacinė struktūra



<sup>31</sup> Lazdijų rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2021 m. birželio 16 d. įsakymas Nr. 10V-685 „Dėl Lazdijų rajono savivaldybės projektų, finansuojamų iš Europos sąjungos ir kitų finansavimo šaltinių lėšų, valdymo tvarkos aprašo patvirtinimo“, 5 p.;

## Projektų priežiūros grupė

Šaltinis - Savivaldybės kontrolės ir audito tarnyba pagal Savivaldybės administracijos direktoriaus 2021 m. birželio 16 d. įsakymu Nr. 10V-685 patvirtintą Lazdijų rajono savivaldybės projektų, finansuojamų iš Europos sąjungos ir kitų finansavimo šaltinių lėšų, valdymo tvarkos aprašą.

Audito procedūrų metu nustatyta, kad audituojamu laikotarpiu Savivaldybės administracijos projektų valdymo organizacinėje struktūroje patvirtinta<sup>32</sup>, Savivaldybės administracijos direktoriaus sudaryta<sup>33</sup> Savivaldybės administracijos vykdomų projektų priežiūros grupė (kurią sudarė 4 asmenys), negalėjo užtikrinti ir neužtikrino jai priskirtų funkcijų ir atsakomybių, nes vienas iš projektų priežiūros grupės asmenų Savivaldybės administracijoje nedirbo<sup>34</sup> nuo 2022 m. rugsėjo 28 d., antras projektų priežiūros grupės asmuo Savivaldybės administracijoje nedirbo<sup>35</sup> nuo 2023 m. sausio 10 d.

---

*Siekiant užtikrinti investicinių projektų įgyvendinimo priežiūrą ir kontrolę, Savivaldybės administracijai rekomenduojame sudaryti ir patvirtinti projektų priežiūros grupę.*

---

## 2.2. Savivaldybės administracijoje projektinis valdymas taikomas fragmentiškai

Investiciniai projektai rengiami be inicijavimo proceso - pasiūlymų dėl investicinių projektų poreikio ir (ar) paraiškos rengimo

Projekto inicijavimo procesas - tai idėjos generavimas ir išvystymas, formalus projekto pradžios pripažinimas. Šio proceso dalyviais gali būti programų ir priemonių vykdytojai, socialiniai ekonominiai partneriai, savivaldybės administracijos skyriai, įstaigos ir įmonės. Inicijavimo procesas užbaigiamas paraiškos pateikimu<sup>36</sup>.

---

<sup>32</sup> Lazdijų rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2021 m. birželio 16 d. įsakymas Nr. 10V-685 „Dėl Lazdijų rajono savivaldybės projektų, finansuojamų iš Europos sąjungos ir kitų finansavimo šaltinių lėšų, valdymo tvarkos aprašo patvirtinimo“, 5 p.;

<sup>33</sup> Lazdijų rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2021 m. lapkričio 10 d. įsakymas Nr. 10V-1220 „Dėl Lazdijų rajono savivaldybės administracijos vykdomų projektų priežiūros grupės sudarymo“;

<sup>34</sup> Lazdijų rajono savivaldybės tarybos 2022 m. rugsėjo 27 d. sprendimas Nr. 5TS-1210\*;

<sup>35</sup> Lazdijų rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2023 m. sausio 3 d. įsakymas Nr. 11 P-3\*;

\* Taikomas Lietuvos Respublikos asmens duomenų teisinės apsaugos įstatymas, 1996 m. birželio 11 d. Nr. I-1374;

<sup>36</sup> Lazdijų rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2021 m. birželio 16 d. įsakymas Nr. 10V-685 „Dėl Lazdijų rajono savivaldybės projektų, finansuojamų iš Europos sąjungos ir kitų finansavimo šaltinių lėšų, valdymo tvarkos aprašo patvirtinimo“, 4.5. p.

Projekto inicijavimas pradedamas, kai projekto iniciatorius parengia pasiūlymą<sup>37</sup> dėl investicinių projektų poreikio ir (ar) paraiškos rengimo, kuriame trumpai aprašoma projekto idėja, įgyvendinimas, pagrindžiama jo nauda (rezultatai), numatoma trukmė ir ištekliai. Projekto idėjos dokumentas pateikiamas Savivaldybės strateginio planavimo ir investicinių projektų valdymo skyriui (nuo 2025 m. kovo 1 d. Investicijų ir projektų valdymo skyrius<sup>38</sup>) per DVS<sup>39</sup>.

Savivaldybės strateginio planavimo ir investicinių projektų valdymo/Investicijų ir projektų valdymo skyrius skyrius<sup>40</sup> (toliau – Skyrius) rengdamas investicinius projektus nesivadovavo Savivaldybės administracijos direktoriaus įsakymu<sup>41</sup> patvirtintu Lazdijų rajono savivaldybės projektų, finansuojamų iš Europos sąjungos ir kitų finansavimo šaltinių lėšų, valdymo tvarkos aprašu (toliau -Tvarkos aprašas), nerengė pasiūlymų (aprašo 1 priedas) dėl investicinių projektų poreikio ir (ar) paraiškos rengimo, kuriame turėjo trumpai aprašyti projekto idėją, įgyvendinimą, projekto pagrindimą dėl jo naudos (rezultatų), numatyti trukmę ir išteklius.

Vadovaujantis Savivaldybės administracijos direktoriaus įsakymu<sup>42</sup> patvirtintu Tvarkos aprašu, pildant projekto idėjos pasiūlymą (1 priedą), reikia nurodyti kokiam projektui, minkštajam ar infrastruktūriniam, teikiamas pasiūlymas ir kas jį teikia - iniciatorius ar Skyrius.

Iš Savivaldybės administracijos 2023 - 2025 m. I pusmečio laikotarpiu, įgyvendintų, besitęsiančių ir pradėtų įgyvendinti investicinių projektų visumos - 38 projektų, 8 projektuose Savivaldybė dalyvavo partnerio teisėmis ir pasiūlymas dėl investicinių projekto poreikio ir (ar) paraiškos rengimo nebuvo pildomas, o 30 projektų pasiūlymai, dėl investicinių projektų poreikio ir (ar) paraiškos rengimo, pagal Tvarkos aprašo 1 priedą, nebuvo rengiami. Savivaldybės administracija argumentavo, kad pasiūlymai dėl investicinių projektų poreikio ir (ar) paraiškos nebuvo rengiami, nes visų 30 projektų

---

<sup>37</sup> Lazdijų rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2021 m. birželio 16 d. įsakymas Nr. 10V-685 „Dėl Lazdijų rajono savivaldybės projektų, finansuojamų iš Europos sąjungos ir kitų finansavimo šaltinių lėšų, valdymo tvarkos aprašo patvirtinimo“, 13 p. (aprašo 1 priedas);

<sup>38</sup> Lazdijų rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2025 m. vasario 10 d. įsakymas Nr. 10V-115 „Dėl Lazdijų rajono savivaldybės administracijos struktūros patvirtinimo“;

<sup>39</sup> Lazdijų rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2021 m. birželio 16 d. įsakymas Nr. 10V-685 „Dėl Lazdijų rajono savivaldybės projektų, finansuojamų iš Europos sąjungos ir kitų finansavimo šaltinių lėšų, valdymo tvarkos aprašo patvirtinimo“, 13 p.;

<sup>40</sup> SPIPV – Lazdijų rajono savivaldybės administracijos strateginio planavimo ir investicinių projektų valdymo skyrius - iki 2025 m. vasario 28 d., IPVS - Lazdijų rajono savivaldybės administracijos Investicijų ir projektų valdymo skyrius -nuo 2025 m. kovo 1 d.;

<sup>41</sup> Lazdijų rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2021 m. birželio 16 d. įsakymas Nr. 10V-685 „Dėl Lazdijų rajono savivaldybės projektų, finansuojamų iš Europos sąjungos ir kitų finansavimo šaltinių lėšų, valdymo tvarkos aprašo patvirtinimo“, 13 p.;

<sup>42</sup> Lazdijų rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2021 m. birželio 16 d. įsakymas Nr. 10V-685 „Dėl Lazdijų rajono savivaldybės projektų, finansuojamų iš Europos sąjungos ir kitų finansavimo šaltinių lėšų, valdymo tvarkos aprašo patvirtinimo“, 13 p., aprašo 1 priedas;

dokumentaciją ir paraiškas rengė pats Skyrius. Nors Tvarkos aprašo 1 priede Skyrius nurodytas kaip vienas iš galimų projekto idėjos pasiūlymo teikėjų.

---

*Savivaldybės administracijos Investicijų ir projektų valdymo skyriui inicijuojant investicinius projektus rekomenduojame vadovautis Savivaldybės administracijos direktoriaus įsakymu<sup>43</sup> patvirtintu Lazdijų rajono savivaldybės projektų, finansuojamų iš Europos sąjungos ir kitų finansavimo šaltinių lėšų, valdymo tvarkos aprašu ir projekto inicijavimą pradėti nuo projekto idėjos pasiūlymo parengimo.*

---

### Ne visiems investiciniams projektams gautas Lazdijų rajono savivaldybės tarybos pritarimas

Vadovaujantis Savivaldybės administracijos direktoriaus įsakymu<sup>44</sup> patvirtintu Tvarkos aprašu, kiekvienam rengiamam savivaldybės administracijos projektui įgyvendinti ir paraiškai teikti arba jei projekte savivaldybė dalyvauja kaip partneris, arba prisideda finansiniu įnašu, yra reikalingas Savivaldybės tarybos pritarimas.

Atlikus audito procedūras nustatyta, kad iš 38 Savivaldybės administracijos 2023-2025 m. I pusmetyje įgyvendintų/įgyvendinamų/pradėtų įgyvendinti investicinių projektų, 1 investicinis projektas įgyvendintas be Savivaldybės tarybos pritarimo ir 1 investicinis projektas Savivaldybės tarybos pritarimą gavo, kai investicinis projektas jau buvo pradėtas įgyvendinti.

Investiciniam projektui "Lazdijų sporto centro bazės atnaujinimas Veisiejuose", kuris įgyvendintas 2022-01-01 - 2023-09-01 laikotarpiu, bendra projekto vertė 167,20 tūkst. Eur, Savivaldybės tarybos pritarimas nebuvo gautas.

Investicinio projekto "Lazdijų rajono savivaldybės administracinio pastato Vilniaus g. 1, Lazdijai atnaujinimas", kurio bendra vertė – 2 311,65 tūkst. Eur., finansavimui gauti paraiška Nr. MF-AM-SPF02-0028 Lietuvos Respublikos aplinkos ministerijos Aplinkos projektų valdymo agentūrai pateikta 2025-02-26, Savivaldybių viešųjų pastatų atnaujinimo II projekto finansavimo sutartis Nr. 15-202 pasirašyta 2025-07-10, o Savivaldybės Tarybos<sup>45</sup> pritarimas gautas tik 2025-11-21.

---

<sup>43</sup> Lazdijų rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2021 m. birželio 16 d. įsakymas Nr. 10V-685 „Dėl Lazdijų rajono savivaldybės projektų, finansuojamų iš Europos sąjungos ir kitų finansavimo šaltinių lėšų, valdymo tvarkos aprašo patvirtinimo“, 13 p., aprašo 1 priedas;

<sup>44</sup> Lazdijų rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2021-06-16 įsakymas Nr. 10V-685 „Dėl Lazdijų rajono savivaldybės projektų, finansuojamų iš Europos sąjungos ir kitų finansavimo šaltinių lėšų, valdymo tvarkos aprašo patvirtinimo" 21 p.;

<sup>45</sup> Lazdijų rajono savivaldybės tarybos 2025 m. lapkričio 21 d. sprendimas Nr. 5TS-790 „Dėl pritarimo projektui „Lazdijų r. sav. administracinio pastato atnaujinimas, Vilniaus g. 1, Lazdijuose“ ir jo dalinio finansavimo“;

## Ne visuose Savivaldybės tarybos sprendimuose dėl pritarimo projektams nurodomos projektų vertės ir finansavimo šaltiniai

Taryba atkreipė dėmesį, kad Savivaldybės administracija, ruošdama Tarybos sprendimų projektus dėl pritarimo įgyvendinti projektus, nenurodo projektų verčių ir finansavimo šaltinių. Audituojamu laikotarpiu iš atrinktų 38 investicinių projektų, Taryba nustatė, kad Savivaldybės taryba pritarė 20 investicinių projektų, nenurodant jų preliminarinių/tikslinių verčių ir finansavimo šaltinių (6 priedas). Savivaldybės tarybai priimant sprendimus dėl pritarimo įgyvendinti projektą, tiksliai nenurodant projekto vertės ir finansavimo šaltinių, kyla kelios reikšmingos rizikos:

Finansinė rizika - nežinoma projekto kaina gali lemti, kad Savivaldybė įsipareigos vykdyti projektą nežinodama, ar turi pakankamai lėšų; gali būti viršijami Savivaldybės biudžeto asignavimai, nes Savivaldybės taryba neįvertino realių sąnaudų; projektas vėliau gali būti finansuojamas iš neplanuotų ar nepatvirtintų šaltinių, sukuriant biudžeto deficitą;

Teisinė ir procedūrinė rizika - viešųjų finansų ir savivaldybių valdymo praktikoje reikalaujama, kad sprendimai dėl projektų būtų pakankamai aiškūs ir konkretūs, neįvardijus projektų vertės ir finansavimo šaltinių, Tarybos sprendimas gali būti laikomas nepakankamai pagrįstu ar prieštaraujančiu gero valdymo principams;

Skaidrumo ir viešumo rizika - nenurodant projekto vertės ir finansavimo šaltinių, sprendimo procesas tampa neskaidrus, visuomenė negali įvertinti projekto naudos ir kaštų, kyla korupcijos rizika, nes vėlesniame etape galima manipuluoti projekto verte ar finansavimo schemomis;

Projektų valdymo rizika - neapibrėžti finansavimo dydžiai ir šaltiniai gali turėti įtakos projektų vėlavimui, nes reikia papildomų sprendimų ar korekcijų, sunku planuoti ir organizuoti viešuosius pirkimus, kurie turi būti grindžiami aiškiai nustatytu biudžetu.

Strateginė rizika - Savivaldybės taryba gali patvirtinti projektus, kurie neatitinka strateginių programų, nes neįvertinta jų tikroji apimtis ir finansinis poveikis, gali būti apribotos galimybės įgyvendinti kitus svarbius projektus dėl neaiškiai suplanuotos finansinės naštos.

Už Savivaldybės tarybos sprendimų projektų, dėl pritarimo įgyvendinti projektus, rengimą yra atsakingas Skyrius<sup>46</sup>.

---

<sup>46</sup> Lazdijų rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2021 m. birželio 16 d. įsakymas Nr. 10V-685 „Dėl Lazdijų rajono savivaldybės projektų, finansuojamų iš Europos sąjungos ir kitų finansavimo šaltinių lėšų, valdymo tvarkos aprašo patvirtinimo“, 21 p.;

Aiškinantis priežastis, kodėl Tarybos sprendimuose ne visada yra nurodoma projektų vertės ir finansavimo šaltiniai, Skyrius paaiškindamas nurodė Savivaldybės tarybos 2024-12-20 sprendimą<sup>47</sup>, kuriuo pritariama 2024–2029 m. Alytaus regiono funkcinės zonos projektams ir, kuris neva tiesiogiai yra susijęs su 2024-04-29 Tarybos sprendimu<sup>48</sup>, kai savivaldybės taryba patvirtino 2024–2029 m. Alytaus regiono funkcinės zonos strategiją, kurioje yra nurodyti projektai ir finansavimo šaltiniai.

Tarnyba atkreipia dėmesį, kad Savivaldybės tarybos 2024-12-20 sprendimo<sup>49</sup> preambulėje net nėra nurodytas 2024-04-29 Tarybos sprendimas<sup>50</sup>, kuriuo Savivaldybės taryba patvirtino 2024–2029 m. Alytaus regiono funkcinės zonos strategiją. Nurodytu atveju Savivaldybės tarybos nariai turi patirti daugiau laiko sąnaudų, kad išsiaiškintų/atsektų visą informaciją ir duomenis, susijusius su Savivaldybės administracijos teikiamais projektais, kuriems reikalingas Savivaldybės tarybos pritarimas.

---

*Siekiant suvaldyti finansines, teisines ir procedūrinės, skaidrumo ir viešumo, projektų valdymo ir strategines rizikas, Savivaldybės administracijos Investicijų ir projektų valdymo skyriui rekomenduojame rengiant Savivaldybės tarybos sprendimų projektus dėl pritarimo įgyvendinti projektą/us, kiekvienu atveju nurodyti projekto vertę ir finansavimo šaltinius.*

---

### Investicinių projektų stebėsenai ir kontrolei užtikrinti nerengiami ir netvirtinami projektų valdymo planai

Socialinių ir ekonominių pokyčių kontekste Savivaldybei tenka spręsti vis sudėtingesnius visuomenėje kylančius klausimus ir patenkinti didėjančius jos poreikius. Savivaldybės administracija greita nuolatinės ir įprastos funkcinės veiklos imasi įgyvendinti projektus, kuriais siekiama išspręsti strategines veiklos problemas. Todėl atsiranda poreikis valdyti ne tik tarpusavyje susijusius įprastus veiklos procesus, bet ir užtikrinti sėkmingą projektų įgyvendinimą.

Savivaldybės administracija, siekdama užtikrinti projektų stebėseną ir kontrolę, Skyriui pavedė<sup>51</sup> rengti projektų valdymo planus, Skyriaus vedėjui juos patvirtinti.

---

<sup>47</sup> Lazdijų rajono savivaldybės tarybos 2024 m. gruodžio 20 d. sprendimas Nr. 5TS-546 „Dėl pritarimo 2024–2029 m. Alytaus regiono funkcinės zonos projektams“;

<sup>48</sup> Lazdijų rajono savivaldybės tarybos sprendimas Nr. 5TS-368 „Dėl p 2024–2029 m. Alytaus regiono funkcinės zonos strategijos patvirtinimo“;

<sup>49</sup> Lazdijų rajono savivaldybės tarybos 2024 m. gruodžio 20 d. sprendimas Nr. 5TS-546 „Dėl pritarimo 2024–2029 m. Alytaus regiono funkcinės zonos projektams“;

<sup>50</sup> Lazdijų rajono savivaldybės tarybos 2024 m. balandžio 29 d. sprendimas Nr. 5TS-368 „Dėl p 2024–2029 m. Alytaus regiono funkcinės zonos strategijos patvirtinimo“;

<sup>51</sup> Lazdijų rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2021 m. birželio 16 d. įsakymas Nr. 10V-685 „Dėl Lazdijų rajono savivaldybės projektų, finansuojamų iš Europos sąjungos ir kitų finansavimo šaltinių lėšų, valdymo tvarkos aprašo patvirtinimo“, 4.6 p.;

Atliekant audito procedūras, iš Savivaldybės administracijos 2023–2025 m. pirmą pusmetį parengtų/įgyvendintų 38 investicinių projektų, Tarnybai nebuvo pateiktas nei vienas projekto valdymo planas. Savivaldybės administracija Tarnybai nurodė 5 investicinius projektus (7 priedas), kurių įgyvendinimo planus nurodė kaip iš dalies atitinkančius projektų valdymo planus.

Tarnybai paprašius nurodyti projekto valdymo planų registraciją (datą, Nr.), Savivaldybės administracija nurodė, kad „planai saugomi ir prieinami elektroniniame, debesyje esančiame, ir tik skyriaus darbuotojams prieinamame dokumentų aplanke, atskirai neregistruojami dėl poreikio nuolat atnaujinti. Praktikoje taikant tokių planų rengimo bei informacijos juose atnaujinimo veiksmus, pastebėta, kad planų registravimas apsunkina bei sulėtina procesą. Dėl tos pačios priežasties, siekiant neapsunkinti atsakingų darbuotojų papildoma administracine našta, plano pakeitimai kaip atskiri dokumentai neregistruoti“.

Atkreiptinas dėmesys, kad projekto įgyvendinimo planas ir projekto valdymo planas nėra tapatūs dokumentai. Esminis skirtumas:

Projekto valdymo planas – apibrėžia, kaip bus valdomas pats projektas. Nurodoma taisyklės, procesai, metodikos, atsakomybės, komunikacija, rizikų valdymas ir kitos tvarkos.

Projekto įgyvendinimo planas – apibrėžia, kaip bus vykdomi konkretūs projekto darbai. Tai veiklų seka, terminai, ištekliai, atsakingi asmenys, grafikai, biudžeto panaudojimas.

Vienas iš pagrindinių projektų valdymo privalomumų - rizikų valdymas ir proaktyvumas. Savivaldybės administracijai įgyvendinant projektų valdymo pokyčius, ypač svarbu laiku reaguoti į iškilusias problemas ir laiku imtis atsakomųjų veiksmų.

Projektų valdymo kontekste atliekamas detalus veiklų planavimas ir nuolatinė rezultatų stebėseną sudaro sąlygas proaktyviam veikimui – tobulintinų sričių nustatymui, alternatyvių iškilusių problemų sprendimo būdų parinkimui ir savalaikiam resursų perskirstymui<sup>52</sup>.

---

*Siekiant užtikrinti investicinių projektų efektyvumą, kokybę, skaidrumą ir atsakomybę, laiku pastebėti problemas ir valdyti rizikas, Savivaldybės administracijai rekomenduojame sustiprinti projektų stebėseną ir kontrolę, kiekvienam investiciniam projektui parengti ir patvirtinti projekto valdymo planą.*

---

<sup>52</sup> Projektų ir procesų valdymo viešojo valdymo institucijose gairių II. dalis „Projektų ir procesų valdymas viešojo valdymo institucijose“ 7 psl.; Vidaus reikalų ministerija, 2014 m.;

### 2.3. Savivaldybės administracijoje nėra susistemintos informacijos apie įgyvendintus/įgyvendinamus projektus

Projektų valdymas leidžia valdyti konsoliduotą informaciją apie viešojo valdymo institucijoje įgyvendinamus projektus, gerina sprendimų priėmimo procesą, leidžia pasiekti projekto tikslus atitinkančius rezultatus, gerina viešojo valdymo institucijos išorinę ir vidinę komunikaciją, sutelkia projekto tikslams pasiekti būtinas kompetencijas, padeda jas tinkamai valdyti<sup>53</sup>.

Skyrius koordinuoja visų projektų, kurių pareiškėjas ar partneris yra Savivaldybės administracija, projektinių pasiūlymų, investicijų projektų, paraiškų ir kitų projekto dokumentų rengimą ir teikimą paramos institucijoms<sup>54</sup>; įgyvendina ir valdo Skyriui priskirtus investicinius, tarptautinius projektus ir programas<sup>55</sup>; vykdo Skyriui priskirtų investicinių, tarptautinių projektų ir programų priežiūrą, teikia informaciją savivaldybės administracijos vadovams apie projektų rengimo ir įgyvendinimo rezultatus<sup>56</sup>; sistemina ir analizuoja informaciją apie investicijų poreikį ir jų pritraukimo galimybes savivaldybėje, ieško potencialių investuotojų, bendradarbiauja su potencialiais ir esamais investuotojais<sup>57</sup>. Audito metu nustatyta, kad Skyrius neturi susistemintos informacijos apie Savivaldybės administracijos įgyvendintus ir įgyvendinamus projektus.

Kad Savivaldybės administracija neturėjo ir neturi susistemintos informacijos apie Savivaldybės administracijos įgyvendintus ir įgyvendinamus projektus, patvirtina Skyriaus<sup>58</sup> vedėjui 2025 metams Savivaldybės administracijos direktoriaus suformuota tarnybinės veiklos užduotis iki 2025-03-31 susisteminti projektus ir jų veiklas: su finansavimo šaltiniais, pradžios ir pabaigos terminais, sumomis ir kt.

Nustatytas atvejis, kai negalime pagrįsti kokį investicinį projektą Savivaldybės administracija įgyvendino iš tikrųjų: ar „Ilgalaikės priežiūros dienų centrų įrengimas, mobilių komandų aprūpinimas įranga ir transporto priemonėmis“, ar „Ambulatorinės slaugos paslaugas namuose

---

<sup>53</sup> Projektų ir procesų valdymo viešojo valdymo institucijose gairių II. dalis „Projektų ir procesų valdymas viešojo valdymo institucijose“ 7 psl.; Vidaus reikalų ministerija, 2014 m.;

<sup>54</sup> Lazdijų rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2021 m. birželio 16 d. įsakymas Nr. 10V-685 „Dėl Lazdijų rajono savivaldybės projektų, finansuojamų iš Europos sąjungos ir kitų finansavimo šaltinių lėšų, valdymo tvarkos aprašo patvirtinimo“, 16 p.;

<sup>55</sup> Lazdijų rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2025 m. vasario 12 d. įsakymas Nr. 10V-129 „Dėl Lazdijų rajono savivaldybės administracijos skyrių ir tarnybos veiklos nuostatų patvirtinimo“, patvirtintų nuostatų 13.7 p.;

<sup>56</sup> Lazdijų rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2025 m. vasario 12 d. įsakymas Nr. 10V-129 „Dėl Lazdijų rajono savivaldybės administracijos skyrių ir tarnybos veiklos nuostatų patvirtinimo“, patvirtintų nuostatų 13.8. p.;

<sup>57</sup> Lazdijų rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2025 m. vasario 12 d. įsakymas Nr. 10V-129 „Dėl Lazdijų rajono savivaldybės administracijos skyrių ir tarnybos veiklos nuostatų patvirtinimo“, patvirtintų nuostatų 13.12. p.;

<sup>58</sup> SPIPV – Lazdijų rajono savivaldybės administracijos strateginio planavimo ir investicinių projektų valdymo skyrius - iki 2025 m. vasario 28 d., IPVS - Lazdijų rajono savivaldybės administracijos Investicijų ir projektų valdymo skyrius - nuo 2025 m. kovo 1 d.;

teikiančios mobilios komandos aprūpinimas įranga ir transporto priemone Lazdijų rajono savivaldybėje“.

Savivaldybės taryba 2024 m. sausio 31 d. sprendimu<sup>59</sup> pritarė Savivaldybės administracijos kartu su partneriu UAB „Lazdijų sveikatos centras“, teikiamam projektui „Ilgalaikės priežiūros dienos centrų įrengimas, mobilių komandų aprūpinimas įranga ir transporto priemonėmis“. Savivaldybės administracija 2025 m. kovo 25 d. su UAB "Lazdijų sveikatos centras" pasirašė Partnerystės sutartį Nr. 15-69 „Dėl projekto "Ilgalaikės priežiūros dienos centrų įrengimas, mobilių komandų aprūpinimas įranga ir transporto priemonėmis" įgyvendinimo“.

VšĮ Centrinei projektų valdymo agentūrai 2024-03-25 pateiktame Projekto įgyvendinimo plane ir su VšĮ Centrine projektų valdymo agentūra 2024-07-01 pasirašytoje projekto Nr. 09-010-P-0053 sutartyje Nr. 15-186, projekto pavadinimas nurodytas „Ambulatorines slaugos paslaugas namuose teikiančios mobilios komandos aprūpinimas įranga ir transporto priemone Lazdijų rajono savivaldybėje“.

Tačiau internetiniame puslapyje <https://www.esinvesticijos.lt/sutartys/ilgalaikes-prieziuros-dienos-centru-irengimas-mobiliu-komandu-aprupinimas-iranga-ir-transporto-priemonemis>, viešinoje informacijoje, projekto kodas 09-010-P-0053, projekto pavadinimas "Ilgalaikės priežiūros dienos centrų įrengimas, mobilių komandų aprūpinimas įranga ir transporto priemonėmis".

---

Savivaldybės administracijai, neturint susistemintos informacijos apie įgyvendintus ir vykdomus projektus, išlieka rizika:

- Strateginio planavimo - neefektyvus išteklių paskirstymas,
- Finansinė - netikslus biudžeto planavimas,
- Valdymo ir kontrolės - negalima realiai įvertinti ar projektai vykdomi laiku, kokybiškai ir pagal reikalavimus, vadovybei trūksta informacijos operatyviems sprendimams priimti,
- Teisės aktų ir audito reikalavimų laikymosi - neįmanoma pateikti dokumentų ir duomenų apie projektų vykdymą, rezultatus ar panaudotas lėšas, neatsekami projekto pokyčiai, neatliekama privaloma stebėseną,
- Komunikacijos ir informacijos viešinimo - informacijos neatitikimai, visuomenei sunku suprasti, kokie projektai vykdomi, prarandama galimybė parodyti savivaldybės pasiektus rezultatus,

---

<sup>59</sup> Lazdijų rajono savivaldybės taryba 2024 m. sausio 31 d. sprendimas Nr. 5TS-250 „Dėl dalyvavimo projekte „Ilgalaikės priežiūros dienos centrų įrengimas, mobilių komandų aprūpinimas įranga ir transporto priemonėmis“;

- Organizacinė - keičiantis darbuotojams dingsta projekto istorija, dokumentacija, švaistomas laikas ieškant informacijos, derinant tarpusavyje atskirus duomenis. Neanalizuojamos klaidos, todėl jos kartojasi,
- Reputacinė - gyventojų nepasitikėjimas. Neskaidrumas ar neapibrėžtumas kuria prielaidą manyti, kad projektai vykdomi neefektyviai.

*Audituojamu laikotarpiu efektyviam investicinių projektų valdymui įtakos turėjo žmogiškųjų išteklių trūkumas ir kaita.*

Atlikus audito procedūras investicinių projektų valdyme, darytina išvada, kad investicinių projektų valdymui įtakos turėjo žmogiškųjų išteklių trūkumas ir kaita. Audituojamu laikotarpiu keitėsi ir Skyrius vedėjas, ir darbuotojai. Audito metu negauta patvirtinimų, kad, darbuotojams keičiantis/išeinant iš darbo, perdavimo aktu perduodami projektiniai dokumentai ir einamieji projektiniai darbai.

2023 m. pradžioje Skyriuje buvo patvirtinta 9 pareigybės.

Savivaldybės administracijos direktoriaus įsakymu<sup>60</sup> nuo 2023-01-10 atsilaisvino Skyriaus vedėjo pareigybė; Savivaldybės administracijos direktoriaus įsakymu<sup>61</sup> 2023-04-27 atleistas Skyriaus projekto vadovas; Savivaldybės administracijos direktoriaus įsakymu<sup>62</sup> 2023-05-26 atleistas Skyriaus vyr. specialistas; Savivaldybės administracijos direktoriaus įsakymu<sup>63</sup> 2023-06-09 atleistas Skyriaus vedėjo pavaduotojas. Savivaldybės administracijos direktoriaus įsakymu<sup>64</sup> 2023-06-20 Skyriuje panaikinta vyriausiojo specialisto ir projektų vadovo pareigybės. Savivaldybės administracijos direktoriaus įsakymu<sup>65</sup> 2023-08-25 panaikinta Skyriaus vedėjo pavaduotojo pareigybė ir įsteigta projektų vadovo pareigybė.

<sup>60</sup> Lazdijų rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2023 m. sausio 3 d. įsakymas Nr. 11P-3 „Dėl XX XX perkėlimo tarnybinio kaitumo būdu“ (paskutinė darbo diena Lazdijų rajono savivaldybės administracijoje – 2023-01-09),

<sup>61</sup> Lazdijų rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2023-04-24 įsakymas Nr. 11P-139 „Dėl XX XX atleidimo iš darbo“, 2023 m. balandžio 27 d. atleistas Strateginio planavimo ir investicinių projektų valdymo skyriaus projektų vadovas

<sup>62</sup> Lazdijų rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2023-05-10 įsakymas Nr. 11P-155 „Dėl XX XX atleidimo iš darbo“, 2023-05-26 atleistas Strateginio planavimo ir investicinių projektų valdymo skyriaus vyr. specialistas;

<sup>63</sup> Lazdijų rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2023-06-08 įsakymas Nr. 11P-183 „Dėl VXX XX atleidimo“, 2023-06-09 atleistas Strateginio planavimo ir investicinių projektų valdymo skyriaus vedėjo pavaduotojas;

<sup>64</sup> Lazdijų rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2023 m. birželio 20 d. įsakymas Nr. 11P-191 „Dėl Lazdijų rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2023 m. balandžio 20 d. įsakymo Nr. 11P-136 „Dėl Lazdijų rajono savivaldybės administracijos valstybės tarnautojų ir darbuotojų, dirbančių pagal darbo sutartis, pareigybių sąrašo patvirtinimo“ pakeitimo“;

<sup>65</sup> Lazdijų rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2023 m. rugpjūčio 25 d. įsakymas Nr. 11P-233 „Dėl Lazdijų rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2023 m. balandžio 20 d. įsakymo Nr. 11P-136 „Dėl Lazdijų rajono savivaldybės administracijos valstybės tarnautojų ir darbuotojų, dirbančių pagal darbo sutartis, pareigybių sąrašo patvirtinimo“ pakeitimo“;

Savivaldybės administracijos direktoriaus įsakymu<sup>66</sup> valstybės tarnautojas XX XX Skyriaus vyriausiasis specialistas, kasmetinio tarnybinės veiklos vertinimo metu nuo 2023-10-01 perkeltas į Skyriaus vedėjo pareigas.

2023 metais Skyriuje nuolat buvo neužimtos 2 patvirtintos pareigybės. 2023 m. pabaigoje Skyriuje buvo patvirtintos 8 pareigybės ir neužimtos 2 patvirtintos pareigybės - vyriausiojo specialisto (VT) ir Projekto vadovo (DS) pareigybės.

2024 m. pradžioje Skyriuje buvo patvirtinta 8 pareigybės.

2024 m. pradžioje Skyriuje buvo neužimta Vyriausiojo specialisto (VT) ir Projekto vadovo (DS) pareigybės. Savivaldybės administracijos direktoriaus įsakymu<sup>67</sup> 2024-06-19 panaikinta Projekto vadovo pareigybė ir įsteigta Vyriausiojo specialisto pareigybė (DS).

Savivaldybės administracijos direktoriaus įsakymu<sup>68</sup> 2024-07-08 įsteigta Vyriausiojo specialisto (DS) pareigybė ir panaikinta Vyriausiojo specialisto (VT) pareigybė. 2024-10-08 Savivaldybės administracijos direktoriaus įsakymu<sup>69</sup> patvirtinta Vyriausiojo specialisto (VT) pareigybė ir Vyriausiojo specialisto (DS) pareigybė. Iki 2024-11-04 buvo neužimtos 2 pareigybės, iš jų 1 Vyriausiojo specialisto (VT) pareigybė ir 1 Vyriausiojo specialisto (DS) pareigybė, o iki 2024 m. gruodžio 31 buvo neužimta tik Vyriausiojo specialisto (DS) pareigybė.

2025 m. pradžioje Skyriuje buvo patvirtinta 8 pareigybės.

Savivaldybės administracijos direktoriaus įsakymu<sup>70</sup> 2025-05-06 buvo atleistas Skyriaus vedėjas. 2025 m. I pusmetį Savivaldybės administracijos direktoriaus įsakymu<sup>71</sup> Skyriuje buvo patvirtinta 10 pareigybių iš jų 3 buvo neužimtos. Tai Skyriaus vedėjo ir 2 Vyriausiojo specialisto (DS).

### *Žmogiškieji ištekliai įtakojo Savivaldybės administracijos investicinių projektų paraiškų rengimą*

Atliekant audito procedūras buvo nustatyta, kad Savivaldybės administracija 2023-2025 metų I pusmečio laikotarpiu buvo parengusi 10 projektų, kurių paraiškos/PIP buvo pateiktos

---

<sup>66</sup> Lazdijų rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2023 m. rugsėjo 26 d. įsakymas Nr. 11P-326 „Dėl XX XX motyvuoto siūlymo įgyvendinimo“.

<sup>67</sup> Savivaldybės administracijos direktoriaus 2024 m. birželio 19 d. įsakymas Nr. 11P-275 „Dėl Lazdijų rajono savivaldybės administracijos valstybės tarnautojų ir darbuotojų, dirbančių pagal darbo sutartis, pareigybių sąrašo patvirtinimo“;

<sup>68</sup> Savivaldybės administracijos direktoriaus 2024 m. liepos 8 įsakymas Nr. 11P-296 „Dėl Lazdijų rajono savivaldybės administracijos valstybės tarnautojų ir darbuotojų, dirbančių pagal darbo sutartis, pareigybių sąrašo patvirtinimo“

<sup>69</sup> Lazdijų rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2024 m. spalio 8 d. įsakymas Nr. 11P-375 „Dėl Lazdijų rajono savivaldybės administracijos valstybės tarnautojų ir darbuotojų, dirbančių pagal darbo sutartis, pareigybių sąrašo patvirtinimo“;

<sup>70</sup> Savivaldybės administracijos direktoriaus 2025 m. balandžio 28 d. įsakymas Nr. 11P-291 „Dėl XX XX atleidimo“

<sup>71</sup> Savivaldybės administracijos direktoriaus 2025 m. birželio 3 d. įsakymas Nr. 11P-336 „Dėl Lazdijų rajono savivaldybės administracijos valstybės tarnautojų ir darbuotojų, dirbančių pagal darbo sutartis, pareigybių sąrašo patvirtinimo“;

administruojančios institucijos vertinimui, bet nepasirašytos finansavimo sutartys. Aiškinantis priežastis Savivaldybės administracija nurodė, kad:

- 1 atveju projekto paraiška/PIP atsiimta, nes atsirado poreikis iš naujo įvertinti būtinas investicijas, atsižvelgiant į projektui galimą gauti maksimalų finansavimą,
- 2 atvejais paraiška/PIP administruojanti institucija paprašė patikslinti, papildyti informaciją,
- 1 atveju paraiška vertinimo metu įvertinta prasčiau negu kitos paraiškos ir finansavimas neskirtas. Bus vertinamas paraiškos pakartotinis teikimas, atsiradus tinkamam finansavimo šaltiniui (kvietimui teikti paraiškas).
- 1 atveju paraiška/PIP įvertinta ir sutartis pasirašyta 2025-10-16 (atliekamo audito metu).
- 5 atvejais paraiškoms/PIP CPVA pateikė pastabas, kurias atsakant buvo reikalinga tikslinti kartu su paraiška (PIP) pateiktus dokumentus ir/arba pateikti papildomus dokumentus, taip pat peržiūrėti ir patikslinti duomenis, o patikslinimui pagal CPVA nurodytus terminus buvo itin sudėtinga suspėti, kadangi tuo laikotarpiu Skyrių paliko projektus kuravęs darbuotojas ir skyriaus vedėjas.

---

*Siekiant efektyvaus investicinių projektų valdymo, rekomenduojame Savivaldybės administracijoje sukurti ir įdiegti automatizuotą projektų valdymo sistemą, kuri sumažintų priklausomybę nuo darbuotojų kaitos, sumažintų investicinių projektų valdymo ir kontrolės rizikas.*

---

### Ne visi investicinių projektų dokumentai sugrupuoti, susisteminti ir sukelti į DocLogix - informacijos ir verslo procesų valdymo sistemą

Savivaldybės administracija raštu<sup>72</sup> informavo Tarnybą, kad „projektų valdymo planai saugomi ir prieinami elektroniniame debesyje esančiame, ir tik skyriaus darbuotojams prieinamame dokumentų aplanke, atskirai neregistruojami dėl poreikio nuolat atnaujinti. Plano pakeitimai kaip atskiri dokumentai neregistruoti.“

Savivaldybės administracija rašte<sup>73</sup> nurodė, kad „įvairių projektų finansavimo šaltinių (Europos Sąjungos, valstybės biudžeto) lėšas administruojančios valstybinės institucijos bei organizacijos paraiškų teikimui bei dokumentų rengimui/teikimui yra sukūrusios atskiras kompiuterines informacines valdymo ir priežiūros sistemas (pvz. ES struktūrinės paramos kompiuterinė informacinė valdymo ir priežiūros sistema (SFMIS)), kurias privalo naudoti projektus rengiančios ir

---

<sup>72</sup> Lazdijų rajono savivaldybės administracijos 2025-09-17 raštas Nr. 1-3048 „Dėl informacijos pateikimo“, 2 priedas;

<sup>73</sup> Lazdijų rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2025-10-17 raštas Nr. 1-3396 „Dėl savivaldybės administracijos 2023-2025 metais įgyvendintų investicinių projektų pateikimo“;

įgyvendinančios organizacijos. Todėl Savivaldybės administracijos atskirų projektų tam tikra dalis parengtų dokumentų (sukurtų ir projektą administruojančiai organizacijai pateiktų projektų atskiroje kompiuterizuotoje sistemoje), nėra perkeliama į dokumentų valdymo sistemą „DocLogix“ (toliau – DVS)“.

Pareiškėjai, teikdami projektų įgyvendinimo planus (PIP) ir su jais susijusią informaciją, ir projektų vykdytojai, teikdami projektų dokumentus projektų įgyvendinimo metu ir po projektiniu laikotarpiu, taip pat administruojančiosios institucijos privalo naudotis Europos Sąjungos investicijų administravimo informacinės sistemos (INVESTIS) duomenų mainų svetaine, skirta INVESTIS elektroninėms paslaugoms teikti (toliau – DMS). Duomenų ar informacijos pateikimas per DMS prilyginamas pasirašytam duomenų ar informacijos pateikimui dokumente<sup>74</sup>. DMS gali naudotis tik tam teisę turintys naudotojai<sup>75</sup>.

Tarnyba atkreipia dėmesį, kad už įstaigos dokumentų valdymo ir išsaugojimo organizavimą yra atsakingas įstaigos vadovas<sup>76</sup>.

Savivaldybės administracijos direktorius, patvirtindamas Tvarkos aprašą<sup>77</sup>, nurodė, kad kiekvienam projektui projektų vadovai turi formuoti atskirą su projekto administravimu, koordinavimu ir įgyvendinimo priežiūra tiesiogiai susijusių ir pagal nustatytus ar pasirinktus požymius kartu sudėtų, sugrupuotų ir susistemintų dokumentų rinkinį. Dokumentai turi būti keliami į DocLogix - informacijos ir verslo procesų valdymo sistemą (toliau – DVS).

Todėl audituojamu laikotarpiu visi dokumentai, kurie rengiami ir teikiami per lėšas administruojančių valstybinių institucijų bei organizacijų kompiuterines informacines valdymo ir priežiūros sistemas, turi būti įkelti ir užregistruoti Savivaldybės administracijos DVS.

Tarnyba atkreipia dėmesį, kad Savivaldybės administracijos direktoriaus patvirtinto 2025 m. dokumentacijos plano (2024-11-12 Nr. 5-12) 11 dalyje Investicinių projektų ir strateginio planavimo organizavimas, pastabose nurodoma kur saugojami dokumentai: DVS, DMS, EcoCost, SABIS, IS Infostatyba, JEMS, APVIS, tačiau nėra aišku kokie projektų dokumentai nurodytose sistemose yra registruojami ir/ar saugojami.

---

<sup>74</sup> <https://www.esinvesticijos.lt/naudinga-informacija/dms;>

<sup>75</sup> <https://dms.investis.lt/Identity/Account/Login?ReturnUrl=%2F;>

<sup>76</sup> Lietuvos vyriausiasis archyvaras 2011 m. liepos 4 d. įsakymas Nr. V-118 „, Dėl dokumentų tvarkymo ir apskaitos taisyklių patvirtinimo“, 4 p.;

<sup>77</sup> Lazdijų rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2021 m. birželio 16 d. įsakymas Nr. 10V-685 „Dėl Lazdijų rajono savivaldybės projektų, finansuojamų iš Europos sąjungos ir kitų finansavimo šaltinių lėšų, valdymo tvarkos aprašo patvirtinimo“, 54 p.;

---

*Savivaldybės administracijai rekomenduojame įvertinti Tvarkos aprašą<sup>78</sup> ir 2026 m. patvirtintą Savivaldybės administracijos dokumentacijos planą ir priimti sprendimą kur iš tiesų bus registruojami ir saugojami Savivaldybės administracijos projektų dokumentai. Jeigu bus priimtas sprendimas vadovautis 2026 m. patvirtintu Savivaldybės administracijos dokumentacijos planu, pastabose būtina sukonkretinti kokie dokumentai bus registruojami ir saugojami: DVS, DMS, EcoCost, SABIS, IS Infostatyba, JEMS, APVIS,*

---

---

<sup>78</sup> Lazdijų rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2021 m. birželio 16 d. įsakymas Nr. 10V-685 „Dėl Lazdijų rajono savivaldybės projektų, finansuojamų iš Europos sąjungos ir kitų finansavimo šaltinių lėšų, valdymo tvarkos aprašo patvirtinimo“, 54 p.;

## REKOMENDACIJŲ ĮGYVENDINIMO PLANAS

---

<sup>1</sup> Lazdijų rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2021 m. birželio 16 d. įsakymas Nr. 10V-685 „Dėl Lazdijų rajono savivaldybės projektų, finansuojamų iš Europos sąjungos ir kitų finansavimo šaltinių lėšų, valdymo tvarkos aprašo patvirtinimo“, 13 p., aprašo 1 priedas;

Rekomendacijos eilės numeris ataskaitoje	Rekomendacija	Subjektas, kuriam pateikta rekomendacija	Veiksmas/Priemonės / Komentarai	Rekomendacijos įgyvendinimo ir informavimo apie įgyvendinimą data
1.	Siekiant į rezultatus orientuoto strateginio valdymo, ilgalaikės ir darnios Savivaldybės pažangos, veiksmingo ir skaidraus viešojo sektoriaus finansų planavimo ir naudojimo, rekomenduojame Savivaldybės strateginiuose veiklos planuose bei Savivaldybės administracijos veiklos planuose nurodyti konkrečius įgyvendinamus ir/ar planuojamus investicinius projektus.	Lazdijų rajono savivaldybės administracijai	Savivaldybės strateginiuose veiklos planuose bei Savivaldybės administracijos veiklos planuose nurodyti konkrečius įgyvendinamus ir/ar planuojamus investicinius projektus .	Iki 2026-03-31
2.	Įvertinti Investicijų programos parengimo argumentus ir priimti sprendimus dėl įgyvendinamų/planuojamų ne investicinių projektų priskyrimo kitoms biudžeto programoms.	Lazdijų rajono savivaldybės administracijai	Įvertinti Investicijų programos parengimo argumentus ir priimti sprendimus dėl įgyvendinamų/planuojamų ne investicinių projektų priskyrimo kitoms biudžeto programoms.	Iki 2026-03-02
3.	Siekiant užtikrinti investicinių projektų įgyvendinimo priežiūrą ir kontrolę, rekomenduojame sudaryti ir patvirtinti projektų priežiūros grupę	Lazdijų rajono savivaldybės administracijai	Savivaldybės administracija sudarys ir patvirtins projektų priežiūros grupę	Iki 2026-02-02
4.	Savivaldybės administracijos Investicijų ir projektų valdymo skyriui inicijuojant investicinius projektus rekomenduojame vadovautis Savivaldybės administracijos direktoriaus įsakymu <sup>1</sup> patvirtintu Lazdijų rajono savivaldybės projektų, finansuojamų iš Europos sąjungos ir kitų finansavimo šaltinių lėšų, valdymo tvarkos aprašu ir projekto inicijavimą pradėti nuo projekto idėjos pasiūlymo parengimo .	Lazdijų rajono savivaldybės administracijai	Investicijų ir projektų valdymo skyriui projekto inicijavimą pradėti nuo projekto idėjos pasiūlymo parengimo.	Nuolat

5.	Siekiant suvaldyti finansines, teises ir procedūrinės, skaidrumo ir viešumo, projektų valdymo ir strategines rizikas, rekomenduojame rengti visiems investiciniams projektams Savivaldybės tarybos sprendimų projektus dėl pritarimo įgyvendinti projektą/us ir kiekvienu atveju sprendime nurodyti projekto vertę ir finansavimo šaltinius.	Lazdijų rajono savivaldybės administracijai	Visiems investiciniams projektams rengti Savivaldybės tarybos sprendimų projektus dėl pritarimo įgyvendinti projektą/us ir kiekvienu atveju sprendime nurodyti projekto vertę ir finansavimo šaltinius.	Iki 2026-12-31
6.	Siekiant užtikrinti investicinių projektų efektyvumą, kokybę, skaidrumą ir atsakomybę, laiku pastebėti problemas ir valdyti rizikas, rekomenduojame sustiprinti projektų stebėseną ir kontrolę, kiekvienam investiciniam projektui rengti ir patvirtinti projekto valdymo planą.	Lazdijų rajono savivaldybės administracijai	Kiekvienam investiciniam projektui rengti ir patvirtinti projekto valdymo planą.	Iki 2026-12-31
7.	Siekiant efektyvaus investicinių projektų valdymo, rekomenduojame sukurti ir įdiegti automatizuotą projektų valdymo sistemą, kuri sumažintų priklausomybę nuo darbuotojų atsitiktinių klaidų, sumažintų investicinių projektų valdymo ir kontrolės rizikas.	Lazdijų rajono savivaldybės administracijai	Sukurti ir įdiegti automatizuotą projektų valdymo sistemą,	Iki 2026-12-31

Dėkojame Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministerijos Viešojo administravimo ir vietos savivaldos politikos grupės specialistams, Lietuvos vyriausiojo archyvaro tarnybos Dokumentų ir archyvų valdymo ir naudojimo skyriaus specialistams, Kauno regioninio valstybės archyvo Alytaus filialo specialistams, Lazdijų rajono savivaldybės administracijos direktoriui, Lazdijų rajono savivaldybės administracijos Investicijų ir projektų valdymo skyriaus vedėjui ir atsakingiems specialistams, Lazdijų rajono savivaldybės administracijos Informacinių technologijų skyriaus vedėjui ir atsakingiems specialistams, Lazdijų rajono savivaldybės administracijos

Dokumentų ir informacijos valdymo skyriaus vedėjui, už geranorišką bendradarbiavimą Savivaldybės kontrolės ir audito tarnybai atliekant investicinių projektų valdymo Lazdijų rajono savivaldybės administracijoje veiklos auditą .

Savivaldybės kontrolierius

Arūnas Markūnas

Savivaldybės kontrolieriaus pavaduotoja

Ina Lasevičienė

Vyresnioji specialistė

Inga Patašienė

## Santrumpos ir sąvokos

**TAAIS** – Tarptautiniai aukščiausiųjų audito institucijų standartai.

**LR** - Lietuvos Respublika.

**Savivaldybė** - Lazdijų rajono savivaldybė.

**Savivaldybės administracija** - Lazdijų rajono savivaldybės administracija.

**Tarnyba** – Savivaldybės kontrolės ir audito tarnyba.

**SPIP** – Lazdijų rajono savivaldybės administracijos strateginio planavimo ir investicinių projektų valdymo skyrius (iki 2025 m. vasario 28 d.).

**IPVS** - Lazdijų rajono savivaldybės administracijos Investicijų ir projektų valdymo skyrius (nuo 2025 m. kovo 1 d.).

**SVP** - strateginis veiklos planas.

**VT** – Pareigybės tipas Valstybės tarnautojas.

**DS** - Pareigybės tipas dirbantis pagal darbo sutartį.

**CPVA** - Centrinė projektų valdymo agentūra.

**DVS** - DocLogix - informacijos ir verslo procesų valdymo sistema.

**INVESTIS** - Europos Sąjungos investicijų administravimo informacinė sistema.

**DMS** - Europos Sąjungos investicijų administravimo informacinės sistemos duomenų mainų svetainė.

**EcoCost** - viešųjų pirkimų sistema.

**SABIS** - Sąskaitų administravimo bendroji informacinė sistema.

**IS Infostatyba** - Lietuvos valstybinė statybos leidimų ir statinių registravimo informacinė sistema.

**JEMS** - tai Joint Electronic Monitoring System (Jungtinė elektroninė stebėsenos sistema). Europos Sąjungos Interreg ir kitų Europos teritorinio bendradarbiavimo (ETC) programų naudojama projektų valdymo ir stebėsenos sistema.

**APVIS** - Aplinkos projektų valdymo informacinė sistema.

## Audito apimtis ir metodai

### Audito apimtis

Audito tikslas – įvertinti, ar investicijų projektai Lazdijų rajono savivaldybės administracijoje planuojami ir vykdomi efektyviai.

Pagrindiniai audito klausimai:

- ar investicijų projektai planuojami kryptingai ir nuosekliai;
- ar efektyvus projektų valdymas ir įgyvendinimas;

Audituojamas subjektas – Lazdijų rajono savivaldybės administracija.

Audituojamasis laikotarpis – 2023–2025 m. I pusmetis.

Audituojamas subjektas - – Lazdijų rajono savivaldybės administracija, identifikacinis įmonės kodas - 188714992.

Audito objektas – Lazdijų rajono savivaldybės administracijos investicinių projektų valdymas.

Audituojamas laikotarpis - 2023 m. - 2025 metų I pusmetis.

Auditas atliktas pagal Tarptautinius aukščiausiųjų audito institucijų standartus<sup>79</sup> bei Veiklos audito vadovo<sup>80</sup> reikalavimus.

### Audito duomenų rinkimo ir vertinimo metodai

Audito ataskaitos skyrius	Taikyti duomenų rinkimo ir vertinimo metodai	Tikslas
1.Strateginis planavimas ir investicinių projektų poreikio pagrindimas	Dokumentų peržiūra Nagrinėjome: Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymą, 1994 m. liepos 7 d. Nr. I-533; Lietuvos Respublikos investicijų įstatymą, 1999 m. liepos 7 d. Nr. VIII-1312; Lietuvos Respublikos strateginio valdymo įstatymas 2020 m. birželio 25 d. Nr. XIII-3096; Lietuvos respublikos vyriausybės 2021 m. balandžio 28 d. nutarimas Nr. 292 „Dėl strateginio valdymo metodikos patvirtinimo“; Lietuvos respublikos vyriausybės 2001 m. balandžio 26 d. nutarimas Nr. 478 „Dėl valstybės lėšų, skirtų valstybės kapitalo investicijoms, planavimo, tikslinimo, naudojimo, apskaitos ir kontrolės taisyklių patvirtinimo“; Savivaldybės administracijos direktoriaus 2021 m. birželio 16 d. įsakymas Nr. 10V-685 „Lazdijų rajono savivaldybės projektų, finansuojamų iš Europos sąjungos ir kitų finansavimo šaltinių lėšų,	Įsitikinti, kad Strateginiai planavimo dokumentai pagrindžia investicinių projektų poreikį.

<sup>79</sup> Lazdijų rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2021 m. birželio 16 d. įsakymas Nr. 10V-685 „Dėl Lazdijų rajono savivaldybės projektų, finansuojamų iš Europos sąjungos ir kitų finansavimo šaltinių lėšų, valdymo tvarkos aprašo patvirtinimo“, 13 p., aprašo 1 priedas;

<sup>80</sup> INTOSAI tarptautiniai aukščiausiųjų audito institucijų standartai <https://www.valstybeskontrolė.lt/LT/post/15649/>

	<p>valdymo tvarkos aprašo patvirtinimo“; Duomenų analizė Analizavome Savivaldybės 2021–2027 metų strateginį plėtros planą, Savivaldybės 2023–2025 m. 2024–2026 m. 2025–2027 m. strateginius veiklos planus. Savivaldybės administracijos 2023–2025 metų veiklos planus. Savivaldybės administracijos raštais pateiktos informacijos ir duomenų nagrinėjimas; Susitikimai ir pokalbiai su Savivaldybės administracijos vadovu ir už investicinių projektų įgyvendinimą atsakingais Skyriaus darbuotojais.</p>	
<p>1.1. Ne visi Savivaldybės strateginiai dokumentai aiškiai pagrindžia investicinių projektų poreikį</p>	<p>Dokumentų peržiūra. Nagrinėjome ir analizavome: Savivaldybės tarybos 2020 m. gruodžio 18 d. sprendimą Nr. 5TS-581 „Dėl Lazdijų rajono savivaldybės 2021–2027 metų strateginio plėtros plano patvirtinimo“; Savivaldybės tarybos 2020 m. gruodžio 18 d. sprendimą Nr. 5TS-581 „Dėl Lazdijų rajono savivaldybės 2021–2027 metų strateginio plėtros plano patvirtinimo“ 8 priedas; Savivaldybės tarybos 2023 m. vasario 3 d. sprendimą Nr. 5TS-1283 „Dėl Lazdijų rajono savivaldybės 2023–2025 metų strateginio veiklos plano patvirtinimo“; Lazdijų rajono savivaldybės tarybos 2024 m. vasario 15 d. sprendimą Nr. 5TS-279 „Dėl Lazdijų rajono savivaldybės 2024–2026 metų strateginio veiklos plano patvirtinimo“; Savivaldybės tarybos 2025 m. vasario 13 d. sprendimą Nr. 5TS-570 „Dėl Lazdijų rajono savivaldybės 2025–2027 metų strateginio veiklos plano patvirtinimo“; Savivaldybės administracijos direktoriaus 2023 m. liepos 20 d. įsakymą Nr. 10V-563 Nr. „Dėl Lazdijų rajono savivaldybės administracijos 2023 metų veiklos plano patvirtinimo“; Savivaldybės administracijos direktorius 2023 m. gruodžio 12 d. įsakymą Nr. 10V-958 „Dėl Lazdijų rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2023 m. liepos 20 d. įsakymą Nr. 10V-563 Nr. „Dėl Savivaldybės administracijos 2023 metų veiklos plano patvirtinimo“ pakeitimo“; Savivaldybės administracijos direktorius 2025 m. birželio 16 d. įsakymą Nr. 10V-600 „Dėl Lazdijų rajono savivaldybės administracijos 2025 metų veiklos plano patvirtinimo“; Susitikimai ir pokalbiai su Savivaldybės administracijos vadovu ir už investicinių projektų įgyvendinimą atsakingais Skyriaus<sup>81</sup> darbuotojais. Savivaldybės administracijos raštais pateiktos informacijos ir duomenų nagrinėjimas; Susitikimai ir pokalbiai su Savivaldybės administracijos vadovu ir už investicinių projektų įgyvendinimą atsakingais Skyriaus darbuotojais.</p>	<p>Įsitikinti, kad Strateginiuose veiklos planuose nurodytiems tikslams, uždaviniams, atskiroms priemonėms įgyvendinti yra suplanuoti investiciniai projektai ir jiems įgyvendinti numatytos finansavimo lėšos ir jų šaltiniai.</p>
<p>1.2. Savivaldybės strateginių veiklos planų Investicijų programoje įtraukti ne tik Savivaldybės investiciniai projektai, bet ir kiti įgyvendinami/planuojami projektai</p>	<p>Dokumentų peržiūra. Nagrinėjome ir analizavome: Lietuvos Respublikos investicijų įstatymą, 1999 m. liepos 7 d. Nr. VIII-1312; Savivaldybės administracijos direktorius 2024 m. gegužės 31 d. įsakymą Nr. 10V-393 Nr. „Dėl Lazdijų rajono savivaldybės administracijos 2024 metų veiklos plano patvirtinimo“; Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymą, 1994 m. liepos 7 d. Nr. I-533, 60 str. 4 d.; Savivaldybės tarybos 2023 m. vasario 3 d. sprendimą Nr. 5TS-1283 „Dėl Lazdijų rajono savivaldybės 2023–2025 metų strateginio veiklos plano patvirtinimo“; Savivaldybės tarybos 2025 m. vasario 13 d. sprendimą Nr. 5TS-570 „Dėl Lazdijų rajono savivaldybės 2025–2027 metų strateginio veiklos plano patvirtinimo“;</p>	<p>Įsitikinti ar Savivaldybės strateginiuose veiklos planuose Investicijų programoje įtraukti tik investiciniai projektai.</p>

<sup>81</sup> Lietuvos Respublikos valstybės kontrolieriaus pavaduotojo 2025 m. sausio 27 d. įsakymas Nr. APDE-1 „Dėl veiklos audito vadovo patvirtinimo“;

	<p>Savivaldybės administracijos raštais pateiktos informacijos ir duomenų nagrinėjimas; Susitikimai ir pokalbiai su Savivaldybės administracijos vadovu ir už investicinių projektų įgyvendinimą atsakingais Skyriaus darbuotojais.</p>	
<p>1.3.Savivaldybės administracijos Investicijų programoje suplanuoti ir panaudoti asignavimai</p>	<p>Dokumentų peržiūra. Nagrinėjome ir analizavome: Savivaldybės tarybos 2023 m. vasario 3 d. Nr. 5TS-1284 sprendimas „Dėl 2023 metų Lazdijų rajono savivaldybės biudžeto patvirtinimo“; Savivaldybės tarybos 2024 m. vasario 15 d. Nr. 5TS-280 sprendimas „Dėl 2024 metų Lazdijų rajono savivaldybės biudžeto patvirtinimo“; Savivaldybės tarybos 2025 m. vasario 13 d. Nr. 5TS-571 sprendimas „Dėl Lazdijų rajono savivaldybės 2025-2027 metų biudžeto patvirtinimo“; Savivaldybės administracijos 2023 m. Biudžeto sąmatos vykdymo ataskaita F2 (DVS registracija 2024-01-25 Nr. FT3-70), Savivaldybės administracijos 2024 m. Biudžeto sąmatos vykdymo ataskaita F2 (DVS registracija 2025-02-11 Nr. FT3-69), Savivaldybės administracijos 2025 m. I pusmečio Biudžeto sąmatos vykdymo ataskaita F2 (DVS registracija 2025-07-25 Nr. FT3-317); Savivaldybės administracijos raštais pateiktos informacijos ir duomenų nagrinėjimas; Susitikimai ir pokalbiai su Savivaldybės administracijos vadovu ir už investicinių projektų įgyvendinimą atsakingais Skyriaus darbuotojais.</p>	<p>Įsitikinti ar Savivaldybės administracijoje Investicijų programoje suplanuoti ir panaudoti asignavimai investiciniams projektams</p>
<p>2.Savivaldybės administracijos projektų valdymo metodika ir procesai tobulintini</p>	<p>Analizavome: 2023-2025 m. I pusmetį įgyvendintus, besitęsiančius ir pradėtus įgyvendinti investicinius projektus; Vertinimui buvo taikyta investicijų projektų žingsnio metodo atranka; Tiriamąją visumą sudarė 38 investicijų projektai, pateikti Savivaldybės administracijos 2025-08-25 raštu Nr. 1-2838 „Dėl Lazdijų rajono savivaldybės administracijos 2023–2025 I pusmetį įgyvendintų, besitęsiančių ir pradėtų įgyvendinti investicinių projektų“ ir Savivaldybės administracijos 2025-09-29 raštu Nr. 1-3151 „Dėl Lazdijų rajono savivaldybės administracijos investicinių projektų, patenkančių į audituojamą laikotarpį“; Imties dydis: imtis nustatyta profesiniu sprendimu, t. y. nuspręsta patikrinti ne mažiau 50 proc. įgyvendintų (IP=9), 50 proc. besitęsiančių (IP=18) ir 100 proc. pradėtus įgyvendinti investicinius projektus (IP=11). Taikyta žingsnio metodo atranka, kur atrankos žingsnis =2. Pirmas atrinktas pavyzdys yra 1, likę nuo jo skaičiuojant kas 2. Savivaldybės administracijos raštais pateiktos informacijos ir duomenų nagrinėjimas; Susitikimai ir pokalbiai su Savivaldybės administracijos vadovu ir už investicinių projektų įgyvendinimą atsakingais Skyriaus darbuotojais.</p>	<p>Ar savivaldybės administracijos projektų valdymo metodika ir procesai užtikrina sistemiską (laike, kokybe, biudžetu, žmogiškaisiais išteklių, pokyčiais ir rizika) projektų valdymą.</p>
<p>2.1.Savivaldybės administracijos patvirtinta projektų valdymo organizacinė struktūra neužtikrina projektų valdyme numatytos priežiūros funkcijos</p>	<p>Dokumentų peržiūra. Nagrinėjome ir analizavome: Projektų ir procesų valdymo viešojo valdymo institucijose gaires, Vidaus reikalų ministerija, 2014 m.; Savivaldybės administracijos direktoriaus 2021 m. birželio 16 d. įsakymu Nr. 10V-685 „Dėl Lazdijų rajono savivaldybės projektų, finansuojamų iš Europos sąjungos ir kitų finansavimo šaltinių lėšų, valdymo tvarkos aprašo patvirtinimo“, patvirtintą tvarkos aprašą; Savivaldybės administracijos direktoriaus 2021 m. lapkričio 10 d. įsakymą Nr. 10V-1220 „Dėl Lazdijų rajono savivaldybės administracijos vykdomų projektų priežiūros grupės sudarymo“; Lazdijų rajono savivaldybės tarybos 2022 m. rugsėjo 27 d. sprendimą Nr. 5TS-121*;</p>	<p>Ar audituojamu laikotarpiu projektų valdymo organizacinė struktūra užtikrino investicinių projektų priežiūrą ir valdymą.</p>

	<p>Lazdijų rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2023 m. sausio 3 d. įsakymą Nr. 11 P-3*; Savivaldybės administracijos raštais pateiktos informacijos ir duomenų nagrinėjimas; Susitikimai ir pokalbiai su Savivaldybės administracijos vadovu ir už investicinių projektų įgyvendinimą atsakingais Skyriaus darbuotojais.</p>	
<p>2.2.Savivaldybės administracijoje projektinis valdymas taikomas fragmentiškai</p>	<p>Dokumentų peržiūra. Nagrinėjome ir analizavome: Projektų ir procesų valdymo viešojo valdymo institucijose gaires, Vidaus reikalų ministerija, 2014 m.; Savivaldybės administracijos direktoriaus 2021 m. birželio 16 d. įsakymu Nr. 10V-685 „Dėl Lazdijų rajono savivaldybės projektų, finansuojamų iš Europos sąjungos ir kitų finansavimo šaltinių lėšų, valdymo tvarkos aprašo patvirtinimo“ tvarkos aprašą ir jo taikymą investicinių projektų valdyme; Savivaldybės tarybos 2024 m. gruodžio 20 d. sprendimą Nr. 5TS-546 „Dėl pritarimo 2024–2029 m. Alytaus regiono funkcinės zonos projektams“; Savivaldybės tarybos sprendimą Nr. 5TS-368 „Dėl p 2024–2029 m. Alytaus regiono funkcinės zonos strategijos patvirtinimo“; Lazdijų rajono savivaldybės tarybos 2024 m. gruodžio 20 d. sprendimą Nr. 5TS-546 „Dėl pritarimo 2024–2029 m. Alytaus regiono funkcinės zonos projektams“; Lazdijų rajono savivaldybės tarybos 2024 m. balandžio 29 d. sprendimą Nr. 5TS-368 „Dėl p 2024–2029 m. Alytaus regiono funkcinės zonos strategijos patvirtinimo“; Savivaldybės tarybos 2025 m. lapkričio 21 d. sprendimą Nr. 5TS-790 „Dėl pritarimo projektui „Lazdijų r. sav. administracinio pastato atnaujinimas, Vilniaus g. 1, Lazdijuose“ ir jo dalinio finansavimo“; Savivaldybės administracijos raštais pateiktos informacijos ir duomenų nagrinėjimas; Susitikimai ir pokalbiai su Savivaldybės administracijos vadovu ir už investicinių projektų įgyvendinimą atsakingais Skyriaus darbuotojais.</p>	<p>Įvertinti: -ar Savivaldybės administracija projektiniam valdymui taiko patvirtintą tvarką/metodiką, - ar rengiami ir teikiami pasiūlymai dėl investicinių projektų poreikio. -ar visiems inicijuojamiems investiciniams projektams gautas Savivaldybės tarybos pritarimas. - ar Savivaldybės tarybos sprendimuose dėl pritarimo projektams nurodomos projektų vertės ir finansavimo šaltiniai. - ar investicinių projektų stebėsenai ir kontrolei užtikrinti rengiami ir tvirtinami projektų valdymo planai</p>
<p>2.3. Savivaldybės administracijoje nėra susistemintos informacijos apie įgyvendintus/įgyvendinamus projektus</p>	<p>Dokumentų peržiūra. Nagrinėjome ir analizavome: Lietuvos vyriausiasis archyvaras 2011 m. liepos 4 d. įsakymas Nr. V-118 „ Dėl dokumentų tvarkymo ir apskaitos taisyklių patvirtinimo“, 4 p.; Projektų ir procesų valdymo viešojo valdymo institucijose gaires, Vidaus reikalų ministerija, 2014 m.; Lazdijų rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2025 m. vasario 12 d. įsakymą Nr. 10V-129 „ Dėl Lazdijų rajono savivaldybės administracijos skyrių ir tarnybos veiklos nuostatų patvirtinimo“, patvirtintus nuostatus; Savivaldybės administracijos direktoriaus 2021 m. birželio 16 d. įsakymu Nr. 10V-685 „Dėl Lazdijų rajono savivaldybės projektų, finansuojamų iš Europos sąjungos ir kitų finansavimo šaltinių lėšų, valdymo tvarkos aprašo patvirtinimo“ tvarkos aprašą ir jo taikymą investicinių projektų valdyme; Savivaldybės tarybos 2024 m. sausio 31 d. sprendimą Nr. 5TS-250 „Dėl dalyvavimo projekte „Ilgalaikės priežiūros dienos centrų įrengimas, mobilių komandų aprūpinimas įranga ir transporto priemonėmis“; Savivaldybės administracijos direktoriaus 2023 m. sausio 3 d. įsakymą Nr. 11P-3 „Dėl XX XX perkėlimo tarnybinio kaitumo būdu“ (paskutinė darbo diena Lazdijų rajono savivaldybės administracijoje – 2023-01-09), Savivaldybės administracijos direktoriaus 2023-04-24 įsakymą Nr. 11P-139 „Dėl XX XX atleidimo iš darbo“; Savivaldybės administracijos direktoriaus 2023-05-10 įsakymą Nr. 11P-155 „Dėl XX XX atleidimo iš darbo“; Lazdijų rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2023-06-08 įsakymą Nr. 11P-183 „Dėl VXX XX atleidimo“;</p>	<p>Įvertinti: - ar Savivaldybės administracijos Investicijų ir projektų valdymo skyrius turi susistemintą informaciją apie Savivaldybės administracijos įgyvendintus ir įgyvendinamus projektus, planuojamus įgyvendinti investicinius projektus. - ar Savivaldybės administracija investicinių projektų valdyme naudoja skaitmeninius įrankius. - ar visi investicinių projektų dokumentai sugrupuoti, susisteminti ir sukelti į DocLogix - informacijos ir verslo procesų valdymo sistemą.</p>

	<p>Savivaldybės administracijos direktoriaus 2023 m. birželio 20 d. įsakymą Nr. 11P-191 „Dėl Lazdijų rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2023 m. balandžio 20 d. įsakymo Nr. 11P-136 „Dėl Lazdijų rajono savivaldybės administracijos valstybės tarnautojų ir darbuotojų, dirbančių pagal darbo sutartis, pareigybių sąrašo patvirtinimo“ pakeitimo“;</p> <p>Savivaldybės administracijos direktoriaus 2023 m. rugpjūčio 25 d. įsakymą Nr. 11P-233 „Dėl Lazdijų rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2023 m. balandžio 20 d. įsakymo Nr. 11P-136 „Dėl Lazdijų rajono savivaldybės administracijos valstybės tarnautojų ir darbuotojų, dirbančių pagal darbo sutartis, pareigybių sąrašo patvirtinimo“ pakeitimo“;</p> <p>Savivaldybės administracijos direktoriaus 2023 m. rugsėjo 26 d. įsakymą Nr. 11P-326 „Dėl XX XX motyvuoto siūlymo įgyvendinimo“;</p> <p>Savivaldybės administracijos direktoriaus 2024 m. birželio 19 d. įsakymą Nr. 11P-275 „Dėl Lazdijų rajono savivaldybės administracijos valstybės tarnautojų ir darbuotojų, dirbančių pagal darbo sutartis, pareigybių sąrašo patvirtinimo“;</p> <p>Savivaldybės administracijos direktoriaus 2024 m. liepos 8 įsakymas Nr. 11P-296 „Dėl Lazdijų rajono savivaldybės administracijos valstybės tarnautojų ir darbuotojų, dirbančių pagal darbo sutartis, pareigybių sąrašo patvirtinimo“</p> <p>Savivaldybės administracijos direktoriaus 2024 m. spalio 8 d. įsakymą Nr. 11P-375 „Dėl Lazdijų rajono savivaldybės administracijos valstybės tarnautojų ir darbuotojų, dirbančių pagal darbo sutartis, pareigybių sąrašo patvirtinimo“;</p> <p>Savivaldybės administracijos direktoriaus 2025 m. balandžio 28 d. įsakymą Nr. 11P-291 „Dėl XX XX atleidimo“</p> <p>Savivaldybės administracijos direktoriaus 2025 m. birželio 3 d. įsakymą Nr. 11P-336 „Dėl Lazdijų rajono savivaldybės administracijos valstybės tarnautojų ir darbuotojų, dirbančių pagal darbo sutartis, pareigybių sąrašo patvirtinimo“;</p> <p><a href="https://www.esinvesticijos.lt/naudinga-informacija/dms">https://www.esinvesticijos.lt/naudinga-informacija/dms</a>; <a href="https://dms.investis.lt/Identity/Account/Login?ReturnUrl=%2F">https://dms.investis.lt/Identity/Account/Login?ReturnUrl=%2F</a>;</p> <p>Savivaldybės administracijos raštais pateiktos informacijos ir duomenų nagrinėjimas;</p> <p>Susitikimai ir pokalbiai su Savivaldybės administracijos vadovu ir už investicinių projektų įgyvendinimą atsakingais Skyriaus darbuotojais.</p>	
--	--	--

**LAZDIJŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS INVESTICIJŲ PROGRAMAI PATVIRTINTI  
ASIGNAVIMAI 2023 -2025 METŲ I PUSMETĮ**

<b>Metai</b>	<b>Savivaldybės tarybos sprendimas</b>	<b>Patvirtinti Savivaldybės asignavimai iš viso tūkst. Eur</b>	<b>Patvirtinti Savivaldybės asignavimai Investicijų programai tūkst. Eur</b>	<b>Investicijų programos asignavimai nuo visų patvirtintų Savivaldybės asignavimų proc.</b>
2023 metai	2023 m. gruodžio 21 d. sprendimo Nr. 5TS-231 redakcija	43877,6	7655,10	17,45
2024 metai	2024 m. lapkričio 29 d. sprendimo Nr. 5TS-512 redakcija	46833,7	7186,30	15,34
2025 metai	2025 m. vasario 13 d. sprendimu Nr. 5TS-571	45685,7	6419,56	14,05

Šaltinis - Savivaldybės kontrolės ir audito tarnyba pagal Lazdijų rajono savivaldybės tarybos 2023 – 2025 m. I pusmetį priimtus sprendimus Savivaldybės Investicijų programai

**LAZDIJŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS ADMINISTRACIJOS INVESTICIJŲ PROGRAMAI  
PATVIRTINTI ASIGNAVIMAI 2023 -2025 METŲ I PUSMETĮ**

<b>Metai</b>	<b>Savivaldybės asignavimai Investicijų programai finansuoti, tūkst. Eur</b>	<b>Savivaldybės administracijos asignavimai Investicijų programai vykdyti, tūkst. Eur</b>	<b>Savivaldybės administracijos asignavimai Investicijų programai vykdyti, proc.</b>
2023 metai	7655,10	6698,24	87,50
2024 metai	7186,30	5536,23	77,04
2025 metai	6419,56	4232,61	65,93

Šaltinis - Savivaldybės kontrolės ir audito tarnyba pagal Lazdijų rajono savivaldybės tarybos 2023 – 2025 m. priimtus sprendimus Savivaldybės administracijos Investicijų programai

Audito ataskaitos projektas  
Investicinių projektų valdymas  
Lazdijų rajono savivaldybės administracijoje  
5 priedas

**LAZDIJŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS ADMINISTRACIJOS INVESTICIJŲ PROGRAMAI  
PATVIRTINTI ASIGNAVIMAI IR JŲ FINANSAVIMO ŠALTINIAI 2023 -2025 METŲ I PUSMETĮ**

Metai	Savivaldybės administracijos asignavimai investicijų programai vykdyti, tūkst. Eur	Iš jų pagal finansavimo šaltinius								Panaudoti asignavimai (kasinės išlaidos), tūkst., Eur	Panaudoti asignavimai (kasinės išlaidos), proc.
		Specialiosios tikslinės dotacijos valstybinėms (valstybės perduotoms savivaldybėms) funkcijoms atlikti, kitos tikslinės valstybės biudžeto dotacijos tūkst. Eur	proc.	Europos Sąjungos, kitos tarptautinės finansinės paramos ir bendrojo finansavimo lėšos tūkst. Eur	proc.	Savivaldybės biudžeto, aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos ir skolintos lėšos savarankiškomis funkcijoms vykdyti tūkst. Eur	proc.	Ankstesnių metų nepanaudot a pajamų dalis tūkst. Eur	proc.		
2023-12-31	6698,24	2951,17	44,06	842,38	12,58	2709,24	40,45	195,45	2,92	6135,18	91,59
2024-12-31	5536,23	189,51	3,42	500,00	9,03	4297,2	77,62	549,52	9,93	5184,62	93,65
2025-06-30	4232,61	0,00	0,00	1059,3	25,03	3036,62	71,74	136,69	3,23	2575,33	60,84

Šaltinis - Savivaldybės kontrolės ir audito tarnyba pagal Lazdijų rajono savivaldybės administracijos apskaitos registrus 2023 – 2025 m. I pusmetį.

Audito ataskaitos projektas  
Investicinių projektų valdymas  
Lazdijų rajono savivaldybės administracijoje  
6 priedas

**LAZDIJŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS TARYBOS SPRENDIMAI,  
DĖL PRITARIMO LAZDIJŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS ADMINISTRACIJOS 2023-2025 M. I PUSMETYJE  
ĮGYVENDINTIEMS, ĮGYVENDINAMIEMS, PRADĖTIEMS ĮGYVENDINTI PROJEKTAMS,  
KURIOSE NENURODYTOS PROJEKTŲ VERTĖS.**

<b>Eil Nr.</b>	<b>Tarybos sprendimo data</b>	<b>Tarybos sprendimo Nr.</b>	<b>Investicinio projekto pavadinimas</b>	<b>Bendra projekto vertė (tūkst. Eur)</b>
1	2022 m. gruodžio 28 d.	Nr. 5TS-1254	„Lazdijų miesto parko viešosios infrastruktūros įrengimas (I etapas)“	483,05
2	2019 m. sausio 31 d. /	Nr. 5TS-1543	„Vaikų dienos centrų tinklo plėtra Lazdijų rajono savivaldybėje“	226,10
	2019 m. rugsėjo 20 d.	Nr. 5TS-152		
3	2021 m. kovo 26 d.	Nr. 5TS-676	„Energijos efektyvumo didinimas Lietuvoje“	445,70
4	2022 m. rugsėjo 9 d.	Nr. 5TS-1161	„Atviros ekosistemos atsiskaitymams negrynaisiais pinigais bendrojo ugdymo įstaigų valgyklose kūrimas“	39,00
5	2022 m. kovo 25 d.	Nr. 5TS-989	„Tūkstantmečio mokyklos I“	1846,0
	2023 m. liepos 25 d.	Nr. 5TS-83		
6	2024 m. vasario 15 d. /	Nr. 5TS-284	„Sveikatos centro sudėtyje teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų infrastruktūros modernizavimas“	2125,86
	2024 m. balandžio 29 d. /	Nr. 5TS-411		
	2024 m. liepos 11 d.	Nr. 5TS-440		
7	2024 m. gegužės 22 d.	Nr. 5TS-418	„Lietuvos- Lenkijos pasienio jungtys“	737,80
8	2024 m. sausio 31 d.	Nr. 5TS-250	„Ilgalaikės priežiūros dienos centrų įrengimas, mobilių komandų aprūpinimas įranga ir transporto priemonėmis“	62,96
9	2024 m. gruodžio 20 d.	Nr. 5TS-546	„Inovacijų ir bendradarbiavimo centro Lazdijuose įkūrimas“	900,00
10			„Kalniškės mūšio atminimo vietos pasiekiamumo didinimas ir pritaikymas lankymui“	600,00
11			„Vandens turizmo trasų upėse pritaikymas turizmo poreikiams“	500,00
12			„Vandens turizmo trasų ežeruose plėtra ir pritaikymas turizmo“	900,00

			poreikiams“	
13			„Metelių regioninio parko lankytinų objektų pasiekiamumo didinimas ir pritaikymas lankymui“	1 750,00
14			„Lazdijų rajono savivaldybėje esančių lankytinų objektų pasiekiamumo didinimas ir pritaikymas lankymui“	600,0
15			„Visuomenės sveikatos stiprinimo ir neformaliojo švietimo paslaugų prieinamumo didinimas Lazdijų rajono savivaldybėje“	6000,00
16	2025 m. gegužės 6 d.	Nr. 5TS-678	„Viešosios infrastruktūros sukūrimas Meteliuose“	304,67
17	2025 m. gegužės 6 d.	Nr. 5TS-675	„Priedangų infrastruktūros plėtra Lazdijų rajono savivaldybėje“	200,00
18	2023 m. liepos 27 d.	Nr. 5TS-104	„Alytaus regiono savivaldybių švietimo sistemos skaitmeniniai sprendimai“	1 548,92
19	2024 m. rugpjūčio 30 d.	Nr. 5TS-471	„Vieningos elektroninio bilieta ir keleivių informavimo sistemos Alytaus regiono savivaldybėse“	1288,91
20	2021 m. gegužės 31 d.	Nr. 5TS-772	„Investicinių sklypų Jukneliškės k. sutvarkymas“	751,22

Šaltinis – Savivaldybės kontrolės ir audito tarnyba vadovaujantis Lazdijų rajono savivaldybės tarybos sprendimais

**LAZDIJŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS ADMINISTRACIJOS  
INVESTICINIAI PROJEKTAI, KURIŲ ĮGYVENDINIMO PLANUS  
SAVIVALDYBĖS ADMINISTRACIJA PRILYGINA PROJEKTŲ VALDYMO PLANUI**

Eil. Nr.	Investicinio projekto pavadinimas	Investicinio projekto Nr.
1.	Turizmo trasų ir maršrutų informacinės infrastruktūros plėtra Lazdijų, Varėnos rajonų ir Druskininkų savivaldybėse, II etapas	05.4.1-LVPA-R-821-11-0003
2.	Pastatų komplekso, esančio Vytauto g. 18, Lazdijuose, rekonstravimas, Laisvės kovų muziejaus, fondų saugyklos bei edukacinės erdvės juose įrengimas bei įveiklinimas	07.1.1-CPVA-R-305-11-0004
3.	Vaikų dienos centrų tinklo plėtra Lazdijų rajono savivaldybėje	08.1.1CPVA-V-427-06-0001
4.	Socialinio būsto fondo plėtra Lazdijų rajono savivaldybėje	08.1.2-CPVA-R-408-11-0004
5.	Viešosios įstaigos Lazdijų sporto centro sporto salės Lazdijuose, Lazdijos g. 5, rekonstravimas *	Be numerio (VIP programos 16.31 pap.)

Šaltinis - Savivaldybės kontrolės ir audito tarnyba pagal Lazdijų rajono savivaldybės administracijos pateiktus duomenis<sup>82</sup>.

<sup>82</sup> SPIPV – Lazdijų rajono savivaldybės administracijos strateginio planavimo ir investicinių projektų valdymo skyrius - iki 2025 m. vasario 28 d., IPVS - Lazdijų rajono savivaldybės administracijos Investicijų ir projektų valdymo skyrius -nuo 2025 m. kovo 1 d.;

## PRIEDŲ SĄRAŠAS

**1 priedas.** Santrumpos ir sąvokos

**2 priedas.** Audito apimtis ir metodai

**3 priedas.** Lazdijų rajono savivaldybės investicijų programai patvirtinti asignavimai 2023 -2025 metų I pusmetį

**4 priedas.** Lazdijų rajono savivaldybės administracijos investicijų programai patvirtinti asignavimai 2023 -2025 metų I pusmetį

**5 priedas.** Lazdijų rajono savivaldybės administracijos investicijų programai patvirtinti asignavimai ir jų finansavimo šaltiniai 2023 -2025 metų I pusmetį

**6 priedas.** Lazdijų rajono savivaldybės tarybos sprendimai, dėl pritarimo Lazdijų rajono savivaldybės administracijos 2023-2025 m. I pusmetyje įgyvendintiems, įgyvendinamiems, pradėtiems įgyvendinti projektams, kuriuose nenurodytos projektų vertės.

**7 priedas.** Lazdijų rajono savivaldybės administracijos investiciniai projektai, kurių įgyvendinimo planus savivaldybės administracija prilygina projektų valdymo planui

---

DETALŪS METADUOMENYS	
Dokumento sudarytojas (-ai)	Lazdijų rajono savivaldybės administracija, 67106 Vilniaus 1, Lazdijai, 67106 Lazdijai, Lietuva (2025-12-30 09:20:22)
Dokumento pavadinimas (antraštė)	Investicinių projektų valdymo Lazdijų rajono savivaldybės administracijoje audito ataskaita
Dokumento rūšys	-
Dokumento registracijos data ir numeris	2025-12-29 Nr. AR3.8.-21
Dokumento gavimo data ir dokumento gavimo registracijos numeris	-
Dokumento specifikacijos identifikavimo žymuo	ADOC-V1.0
Parašo paskirtis	Pasirašymas
Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos	Arūnas Markūnas, Savivaldybės kontrolierius
Parašo sukūrimo data ir laikas	2025-12-29 13:24:42 (GMT+02:00)
Parašo formatas	XAdES-T
Laiko žymoje nurodytas laikas	2025-12-29 13:25:41 (GMT+02:00)
Informacija apie sertifikavimo paslaugos teikėją	EID-SK 2016,2.5.4.97=#160e4e545245452d3130373437303133,AS Sertifitseerimiskeskus,EE
Sertifikato galiojimo laikas	2023-03-15 17:09:07–2028-03-13 23:59:59
Parašo paskirtis	Registravimas
Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos	dvs.lazdijai.lt/ doclogix, Registratorius
Parašo sukūrimo data ir laikas	2025-12-29 13:24:56 (GMT+02:00)
Parašo formatas	XAdES-EPES
Laiko žymoje nurodytas laikas	-
Informacija apie sertifikavimo paslaugos teikėją	RCSC IssuingCA-2,RCSC,VI Registru Centras - i.k. 124110246,LT
Sertifikato galiojimo laikas	2025-01-13 10:51:35–2028-01-13 10:51:35
Parašo paskirtis	Pasirašymas
Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos	Ina Lasevičienė, Savivaldybės kontrolieriaus pavaduotoja
Parašo sukūrimo data ir laikas	2025-12-29 13:26:13 (GMT+02:00)
Parašo formatas	XAdES-T
Laiko žymoje nurodytas laikas	2025-12-29 13:27:22 (GMT+02:00)
Informacija apie sertifikavimo paslaugos teikėją	EID-SK 2016,2.5.4.97=#160e4e545245452d3130373437303133,AS Sertifitseerimiskeskus,EE
Sertifikato galiojimo laikas	2023-02-28 15:57:58–2028-02-27 23:59:59
Parašo paskirtis	Pasirašymas
Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos	Inga Patašienė, Vyr. specialistė
Parašo sukūrimo data ir laikas	2025-12-29 13:27:14 (GMT+02:00)
Parašo formatas	XAdES-T
Laiko žymoje nurodytas laikas	2025-12-29 13:28:23 (GMT+02:00)
Informacija apie sertifikavimo paslaugos teikėją	EID-SK 2016,2.5.4.97=#160e4e545245452d3130373437303133,AS Sertifitseerimiskeskus,EE

Sertifikato galiojimo laikas	2023-06-08 10:00:31–2028-06-06 23:59:59
Informacija apie būdus, naudotus metaduomenų vientisumui užtikrinti	-
Pagrindinio dokumento priedų skaičius	-
Pagrindinio dokumento pridedamų dokumentų skaičius	-
Programinės įrangos, kuria naudojantis sudarytas elektroninis dokumentas, pavadinimas	DocLogix v12.8.7.0
Informacija apie elektroninio dokumento ir elektroninio (-ių) parašo (-ų) tikrinimą (tikrinimo data)	Tikrinant dokumentą nenustatyta jokių klaidų ( 2025-12-30 09:20:22)
Elektroninio dokumento nuorašo atspausdinimo data ir ją atspausdinęs darbuotojas	2025-12-30 09:20:22 atspausdino Ina Lasevičienė
Paieškos nuoroda	-
Papildomi metaduomenys	-